



**اقرأ في المعلق**

- هموم ونجوس الطلبة الوافدين في الجامعات الأردنية.
- خبراء التجميل... إزالة المكياج أهم وأصعب من وضعه.
- أحدث خطوط المؤسة هذا الموسم.
- وردة.. الوحيدة من الجيل القديم التي تكيفت مع الأغنية الشبابية.
- كلوديا شيفر ترفض الغراء تهويلوود وتقدم بمهنتها كعزلة أنساء.

آخر الأسبوع  
ملحق ملون  
مجاني  
مع العدد

٣٢ صفحة

٢٠٠ فلس

AL-ASHAQ JORDANIAN BUSINESS WEEKLY AMMAN 9 - 15 June 1993 NO. 65&66 VOL 2 | ملحقا لرسالة استيرادية عن صحيفة اقتصادية متخصصة في حركة الاسواق | العدد ٦٦ و٦٥ | السنة الثانية | المجلد ٢ | العدد ٦٥ و٦٦ | ٩ - ١٥ حزيران ١٩٩٣ | عمان

مدعومة ببرنامج واضح قوي تضمنه كتاب التكليف السامي وكتاب الرد

**خليفة اقتصادية من ١٠ وزراء داخل حكومة الرئيس المجالي**

طلاق فاعليات القطاع وكسر المعوقات البيروقراطية باتجاه الاقتصاد الانتاجي التنافسي

وقف صندوق النقد الدولي يحدد قناعاته بلاء الاقتصاد الاردني وبانعقاد نادي باريس قبل اخر الشهر



الاقتصادية تصبح في حدود  
ثلاث الحكومة .  
وقد توفقت مراجع القطاع  
الخاص ، محولا ، واضع مجموعة  
التوجهات الواضحة تماما  
والتي ورثت في كتاب التكليف  
السامي في كتاب الزل الذي  
راسه الرئيس الدكتور  
عبد السلام المجالي .  
فقد جاء في كتاب التكليف  
السامي :  
١ - إنشاء سلطة مؤهلة لأن  
يتابعها منظومة نظفة عميلة  
[ وزارة المالية - مؤهلة لأن  
تتحول إلى وزارة اقتصاد وطني  
ص ]

الخبرة تجعل أهل السوق في قطاع الخاص يصفون إطارا لاجتماع يجمع ما بين سبعة وعشرين زعيما من القطاع الخاص على الأقل كسلطنة اقتصادية متخصصة وقادرة على تشكيل ما يسمى بـ "حكومة الاقتصادية" الدكتور محمد الوكيل، وهو السادة الدكتور عبد الغني، وزير الدولة بـ "مؤتمر مجلس الوزراء"، سامي شوم، وزير المالية، والسكواي، وزير الصناعة والتجارة، وليد صفور، وزير

مع بين الوضع وقوة  
التي للمرجح.  
القديم الذي سجلته  
سواء في لسان عدد من  
قائدات القطاع الخاص،  
به بعض أصابع الرؤية  
مصاد. سياسية إلى درجة  
في التحليل إلى ثمانية  
تقديرات متخصصين  
ومعيا وبممارسة الطويلة  
جالات المناطق والمالية  
بالمناطق والمحيط الحرة  
تتضمن.. هؤلاء الوزراء

تحت مصطفىٰ أبولبدة

يبلغنا من أكثر الحكومات في  
 ربيع الأردن حشدا  
 خصصت الاقتصادية، الأمر  
 ينعيننا، في قيادات  
 سوق المحلية، انطباعا مبدئيا  
 ثقة ان حكومة المكون  
 السلام المحلي مؤهلة من  
 خلفها وبقوة الحضور  
 تصادي في كتاب التكليف،  
 مؤهلة ان تعيد تصحيح  
 اقتصاد الوطني ببرنامج عمل

**"الأسواق" تسأل**  
**قيادات القطاع الخاص**

الحياة  
١٠

## ماذا تريدون وتتوقعون من الحكومة الجديدة



قطاع الخالص هو قسرة  
حكومة الخالص على اللجوء  
مسألة التخاصية Privatisa-  
tion إلى مرحلة التفتيش الفعلي  
فورا لتحقيق أساسيات  
تتمتع السوق التخصلة بتفعيل  
وقطاع الخاص وأطلق  
ليدارات البرابطة والانسحاب  
تجربتي الحكومة من مؤسسات  
القطاع الخاص - وكان نائب  
ئيس الوزراء السابق ايجندس

وعلى الرغم من تأكيد قيادات القطاع الخاص الأرميني ومسؤولين حكوميين في استطلاع أجرته إسرائيل بعدم حدوث أي تغيير جذري في السياسات الاقتصادية الحالية إلا أن المراهنة تذهب على قدرة الحكومة الحالية - التي لا تستبعد الحكومة السابقة القادمة - من دحلل من أبرز المسائل التي يراهن عليها

●● شركة الضخوم  
العربية  
البحرية  
البحرية  
تجري حاليا مفاوضات  
لشراء باخرة إيطالية  
بمبلغ ١٥ الف دولار  
وتتضمنات نقل السفن  
المفاوضات ما زالت في  
مراحلها النهائية وهي الآن  
تتدرج حول التمسك بال  
٤.٢ ملايين  
لكن لا أن الاتفاق النهائي  
لم يتم التوقيع عليه بعد

العربي وصلت هذا العام معدلات بين ٢٠ - ٣٠ ٪ ، إضافة إلى أن...

السيد توفيق الترابي رئيس مجلس  
● ● منتخب رئيس مجلس  
ادارة بنك عمان للاستثمار ،  
والذي كان يشغله الدكتور  
جواد العناني - وزير الدولة  
لشؤون مجلس الوزراء - قد  
يبقى شاغرا بشكل مؤقت .  
هذا الموضوع قد يجري  
بحته والبت فيه باجتماع  
الهيئة العمومية للبنك  
البنوع .

●● لوحة إعلانات  
الكرونية تزيد كلفتها عن  
١٠٠ ألف دينار أردني  
استطاع مهندس تصميمها  
ووضع برنامج S.W لها  
بكلفة ٢٠ ألف دينار فقط ،  
ولأنه لا يملك هذا المبلغ  
للتفويض فقد اضطر لبيع  
الفكرة لشركة محلية كبرى  
دفعت له المبلغ المطلوب

● ● شركة كمبيوتر في الأردن تستعد للإعلان عن منتج جديد تجاري عليه دراسات وإبحاث خلف الكواليس منذ فترة طويلة ، يتوقع أن يكون مفاجأة على مستوى المنطقة .

● ● نهاية الشهر دكتورته

والنوع المستعمل في  
والبيسكويت وأصناف  
غذائية عديدة يجري بيعها  
بنصف وبأقل من نصف  
لعمها الإعتادي وسط البلد  
- وعلى الأرصفة - بسبب  
قرب انتهاء مدة صلاحيتها

**تعليمات : التمرين يتوهم حاحة السوق من السحائر الأخصية**

١٠ آلاف كروى شهريا حاجة السوق المحلية من مازيورو التمويه.

**تسويق** للعمنة لبيع السجائر المستوردة لحساب وزارة التموين

[illegible]

بدأت أزمة السجائر الأجنبية بالتفراج اعتباراً من مطلع اسبوع الحالي حيث طرحت وزارة التموين كميات كبيرة من السجائر الأجنبية المستوردة لحسابها .  
وكانت اتخذت الوزارة خطوات عاجلة لمواجهة الأزمة حيث تم تسليم استيراد السجائر الأجنبية بالعملة النقود عوضاً عن المقص بالمسترد ، والذي نجح من كاشفة أعمال التهريب ليس للملكة فحسب بل وفي البلدان المجاورة التي تتسرب إليها هذه السلع ، وذلك لرفع سعر كروان المارلboro المهرب من ١٨ ديناراً إلى ١٩ وجع ، ورقائق الارابيسك السعري هذا سبباً لزيادة أسعار السلع الأجنبية المستوردة في السوق بالطرق الشرعية لزيادة أرباحها .  
مبيعات السجائر الأجنبية المستوردة لحساب الوزارة انخفضت بنحو عشرة اضعاف المبيعات العادية واخذت المراكز

**عرضت على مؤتمر رجال الأعمال العرب  
٣ مشاريع للاستثمار بالصفقة وغزة**

**دمشق:**

عممت الامانة العامة لمؤتمر رجال الاعمال والمستثمرين العرب، في دورته الخامسة بدمشق مؤخرا ثلاثة مشاريع مطروحة للاستثمار في الضفة الغربية وغزة.

والمشاريع، مصنع للعلاس الجاهزة بطاقة تقطع ٢٠ في المائة من الاستهلاك المحلي، استكتة استثمارية،

**ظروف جديدة تسارع بتحويل الملكية الأردنية للقطاع الخاص  
بيع طائرة للخطوط اليمنية والحديث  
عن طائرتين للحكومة الفرنسية**

**بازيس - لاساوق :**

تجدد الحديث مرة أخرى في اوساط البنوك والطيران بالعاصمة الفرنسية عن قرب اتخاذ قرار بشأن تحويل شركة الطيران الأردنية عن طائرتين للحكومة الفرنسية

تبلغ ٣٥٤ ألف دينار أردني، وبغتره استرداد تصل إلى ٣,٥ سنة، وبمعدل ٢٥ في المائة للعائد البسيط الكلي للاستثمارات و ٥١ في المائة لعائد الاستثمارات الثابتة بعد احتساب الضرائب والمشروع الثاني يهدف إلى إقامة مصنع للألبان والأجبان بطاقة ٤١٥ طناً في البقية صره

المختبر (الربنية)، إلى القطاع الخاص بمساهمتهم وتيسير من عده  
أطراف خارجية وداعية لترتيب بعضها بدون قيمة على الشركة  
أو تعتمد من مصادر الادارة في الملكية الربنية التعقيب بالتفني  
والاستناد لهذه المعلومات التي زاد تداولها في عقاب لشخصين  
الوزاري الجديد والذي يرجح ان يعطي مشاريع التخصيص جهدا  
واهتماما تقنيا بشكل متسارع.

البقية ص ٨

مؤشر جديد للأمم المتحدة استحدثه

ال أصبح يقاس بنوعية الحياة ومستوى السعادة الشخصية للفرد

ونك وفقا لآلية تحويل النمو الاقتصادي العام إلى دخل يومي للمواطن بعينه على تبسيّر اختباره في

صاحب فكرة هذا المؤشر لقياس نوعية الحياة هو وزير المالية الباكستاني السابق السيد محبوب

الحق الذي دأب منذ نهاية الثمانينات على ترويض فكرته بأن الهدف الحقيقي للتنمية ليس بناء الصانع الضخم والطريق السريعة ولكن ضمان أفضل صور الحياة للأفراد

وبعوض هذا المؤشر أحترزت اليابان ٠.٩٨٣ وحلت محل كندا بسبب الوفرة في الدخل الشخصي المخصص للائاق . كندا أصبحت في المركز الثاني بتلبية الترويج ثم سويسرا والسويد ، أما الولايات المتحدة فقد احتلت المركز السادس حيث سجلت ٠.٩٧٦


الحياة.

لقياس النمو  
تتألف أثار ضخمة  
من الاقتصادى  
والحرية وحجم  
علم والرعاية

الأمم المتحدة  
تقدر، أن  
والنامية

سجل المثال يبلغ دخل الفرد في البرازيل  
٤٧١٨ دولاراً مقابل ٤٥٢ دولار للفرد في  
كوستاريكا، حيث يعيش جيل  
أطول من أقرانه في البرازيل ويشير  
إلى ارتفاع وتلقى رعاية صحية أفضل، ولكن هذا  
مؤشر الأمم المتحدة للتنمية البشرية يعطي  
كوستاريكا ٠.٨٥٠، بينما يعطي البرازيل  
٠.٧٣٠ فقط من ١.٠٠٠.

انخلت الأمم المتحدة مؤشرا اقتصادي الحقيقى لمتخلف بل فى مختلف الأوساط كونه يربى عيشه بمستوى المعيشة ومز الرعاية التى يلقاها المواطن الصحى ومدى تزاوة مياه للشرب وبموجب هذا المؤشر الذى تحت اسم مؤشر التنمية البشرية المواقع التقليدية لدول العالم



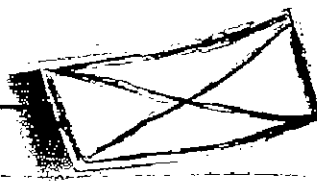
## تحدث نشرة البنك المركزي لتصبح أكثر دقة في مؤشرات الاقتصاد الاردني (ص ٧)

### معرض المجتمعات الإلكترونية (ص ٩)

## جائر 555 وغولوكست محليا

النافسة في السوق المحلية على  
ركعات جديدة لتصنيع السجائر  
محليا. فبعد تصنيع المارابورو  
يجري الآن تأسيس شركة جديدة  
وسجائر البريطانية 555. وقد  
ساق بان من بين مؤسسي هذه  
شركة بنك الإسكان وبنك الاتحاد  
ت التأسيس لم تستكمل بعد.

فـيـزـا  
 البـنـك الـعـرـبـي  
 ARAB BANK



# الأرقام تكشف مدى اتساع الفجوة الغذائية في الأردن وخطورتها

## الأردن سيواصل اعتماده على الأسواق الدولية لسد الفجوة الغذائية المتزايدة لديه

نسبة الاكتفاء الذاتي من الحبوب ١٤,٧٪ والباقي يأتي من السوق الدولية

ثبت الإنتاج وتزايد الاستهلاك من ٦٦٨,٩ ألف طن إلى ٨١٣,٩ ألف طن . وهبوط بنسبة الاكتفاء الذاتي من ١٤٪ إلى ١١,٩٪ مع زيادة القمح

مع الشركات الزراعية التي استأجرت أراضي الحكومة الزراعية ٥٠٪ من الأراضي المستأجرة بالحبوب ، كما وتمثل في قرارات تنفيذ الإنتاج التي تمت على حبوب زراعة كامل المساحة المزروعة التي يملكها المزارع بالحبوب كل أربع سنوات دورياً .

بالحبوب تتناقص بمعدل ٨,٨٪ سنوياً ، ويظهر هذا التناقص في المساحات المزروعة قمعاً بنحو ٢,٦٪ والشعير ٢,٢٪ والعنبر ٣,٨٪ والبرسيم والبقيلة ١,٢٪ والقمح ٢,٦٪ والغول الجاف ٢,٢٪ .

كما أوضحت الدراسة أن المساحة المزروعة بالري في الأردن لعام ٨٩ هي ٥٢٤ ألف دونم ، وأظهرت معدل نمو بلغ ٠,٧٪ منذ عام ١٩٨٠ ، ويظهر هذا الاتجاه المتزايد على كل من القمح والشعير حيث بلغ معدل زيادة مساحة القمح بنحو ٥,١٪ والشعير بنحو ٣,٢٪ .

وعلى الورقة ذلك إلى سياسة الحكومة الرامية إلى زيادة الكميات المنتجة من القمح والحبوب الأخرى حيث تمثلت في السياسات في العقود المبرمة

مع الشركات الزراعية التي استأجرت أراضي الحكومة الزراعية ٥٠٪ من الأراضي المستأجرة بالحبوب ، كما وتمثل في قرارات تنفيذ الإنتاج التي تمت على حبوب زراعة كامل المساحة المزروعة التي يملكها المزارع بالحبوب كل أربع سنوات دورياً .

بالحبوب تتناقص بمعدل ٨,٨٪ سنوياً ، ويظهر هذا التناقص في المساحات المزروعة قمعاً بنحو ٢,٦٪ والشعير ٢,٢٪ والعنبر ٣,٨٪ والبرسيم والبقيلة ١,٢٪ والقمح ٢,٦٪ والغول الجاف ٢,٢٪ .

كما أوضحت الدراسة أن المساحة المزروعة بالري في الأردن لعام ٨٩ هي ٥٢٤ ألف دونم ، وأظهرت معدل نمو بلغ ٠,٧٪ منذ عام ١٩٨٠ ، ويظهر هذا الاتجاه المتزايد على كل من القمح والشعير حيث بلغ معدل زيادة مساحة القمح بنحو ٥,١٪ والشعير بنحو ٣,٢٪ .

وعلى الورقة ذلك إلى سياسة الحكومة الرامية إلى زيادة الكميات المنتجة من القمح والحبوب الأخرى حيث تمثلت في السياسات في العقود المبرمة

كتب على اسعد

كتبت الأرقام التي عرضت خلال مؤتمر أسبوع الغذاء العربي الذي عقد في عمان مؤخراً أن الأردن سيواصل اعتماده على الأسواق الدولية في سد الفجوة الغذائية الكبيرة لديه ، وذلك من خلال ما خلصت إليه دراسة أردنية أعدت من قبل الدكتور سالم بطرس ، وقدمت كورقة عمل أردنية في اجتماعات اللجنة الحكومية للحبوب في إطار المؤتمر ، حيث أشارت أن السعة الأساسية للإنتاج معظم المواد الغذائية الرئيسية في الأردن لن تكتفي وأنه سيواصل اعتماده على الأسواق الدولية لتغطية الفجوة وبخاصة من الحبوب ، وذلك بالتطلع لجسوع من العوامل التي لا تساعد على زيادة الإنتاج بكميات كبيرة ، فالحبوب بما تمثله من مادة أساسية في غذاء الإنسان الأردني وما تمثله من تطوّر الثروة الحيوانية زاد الاعتماد بها مع التزايد السكاني وزيادة الطلب الاستهلاكي المحلي واتساع فجوة العجز وتحمل الميزان التجاري الأردني عبثاً متزايداً .

### تناقص المساحة البعلية المزروعة بالحبوب بمعدل ٨,٨٪ سنوياً

وكتبت الدراسة عن مساحة الأرض القابلة للزراعة في الأردن وقدرتها بنحو ٦,٨ مليون دونم من مساحة الأردن البالغة ٨٩,٢ مليون دونم ، كما قدرت الأرض الخصبة بنحو ٢,١ مليون دونم ، وأن متوسط المساحة البعلية المزروعة خلال الفترة ٨٠ - ١٩٨٩ بلغت حوالي ٢,٢ مليون دونم وهي متوسط المساحة المزروعة بالحبوب أي ما نسبته ٦٠,٤٪ من المساحة البعلية ، وكتبت الدراسة أن هذه المساحة البعلية والمزروعة

### وزارة التخطيط وسرية الخطة

بقلم : عمدة سليمان الصويص

■ عندما تكون الرؤية واضحة والنهج يارز المعتمد ومسيرة الديمقراطية تلقى بظلالها على كل مناحي الحياة ، وعندما تكون لغة الحوار الهادف البناء والاستماع إلى الرأي الآخر وتصويب الإخفاة وانتقاء ما هو أصح ليكون مع البقاء والاستمرار وتطور الأشياء وإرتقاءها ، عندما يكون ذلك سمة مسكينة وأساساً في البناء والتكوين الذاتي للشخصية الوطنية ، تسعى إليها وتتوق إلى إرساء دعائمها ، عندما يكون كل ذلك ، فمن السدود التي يعترض المراء مناقشة هائلة هامة للخطة الاقتصادية والاجتماعية التي أعدها وزارة التخطيط ، أو على الأقل أعدت مسودتها الأولى أو الثانية أو الثالثة أو الرابعة العاشرة .

ولا يجوز في ظل ما نتعبد به في هذا الوطن العزيز من نهج الديمقراطية وعفها الأخاذ ، أن يكون هناك إصرار على عدم فتح الحوار لمناقشة واحدة من أهم وثائق مسيرتنا المرجعية الاقتصادية ، أو أن يكون هناك تأكيد على اعتبار مسودة الخطة سرية إلى أن تفرع لجنة التخطيط من مناقشتها ، وكأن المطلوب والمربوب هو مناقشة هذه الوثيقة بعد إقرارها وليس قبله ، وعندما نحاول إيجاد مبررات معينة تطوق الحصار الغرور على مسودة وثيقة الخطة هذه ، فإننا لا نجد ما يسعفنا إلى ما نلتم به أنفسنا من أسباب منطقية تجعل وزارة التخطيط محقة في حجبها مسودة الخطة عن أن تطالعها أيدي الإداريين والباحثين والمعلمين ، وكان أعضاء لجنة التخطيط هم وحدهم أصحاب الحق في مناقشة القضايا الاقتصادية ، وهم وحدهم الذين يملكون حق الإطلاع والمناقشة ، وهم وحدهم الذين يعلمون أين تكون مصالح الوطن الاقتصادية ، وهم وحدهم أصحاب حق احتكار علم الاقتصاد .

ان أخذ أهم مقومات نجاح تنفيذ أي خطة اقتصادية اجتماعية هو مناقشة هذه الخطة إلى المدى الذي يكفل توسيع قاعدة التأييد لها وحشد كل الطاقات الوطنية الداعمة لتوجهاتها ، وهكذا كانت الخطة الاستراتيجية ، فما من خطة لم تتعرض إلى نقاش مفتوح ، وما من خطة عزلتها السرية أو حجبها الأهمية عن المناقشة والتصويب ، لأنه ما من خطة اقتصادية واجتماعية في العالم وضعت وكانت كاملة ، وما من خطة في العالم لاقت التأييد من كافة فصائل المثقفين أو حتى أصحاب الاختصاص الواحد ، فماداً لا تهاجر بها تعد من خطة اقتصادية واجتماعية ، ولماذا لا نضعها في متناول أهل الاختصاص وكل المثقفين في وطننا الغالي ولماذا لا نزال نحيد العيش بين حجر التفتوق وفي أغوار التكتّم والسرية الضارة ، بينما ننقذ أشعة شمس الديمقراطية صباح مساء على كل النجباء ، لتعلن ضرورة الحوار وتبادل الرأي .

حتى اللحظة ، لا نملك إزاء الديمقراطية الحوار في الخطة إلا أن نقول أن حجب مسودة الخطة لا معنى له وليس له ما يبرره ، وهو في النهاية مع عدم إثارة الرأي والنقد البناء ، وبالغالب يلقى بالضرورة مع خطوط التقاطع عند نقطة اللّوح الديمقراطية في الحوار وإبداء الرأي والاستماع للرأي الآخر . فهل تكون وزارة التخطيط مع الديمقراطية ومع فتح قنوات الحوار وكسر طوق العزلة .



متوقع زيادة الاستيراد لانخفاض نسبة الاكتفاء الذاتي

وتجدر الإشارة إلى أن مستوردات الأردن من الحبوب عام ١٩٨٩ قد بلغت ٨٠,١ مليون دينار وبنسبة ٤١,٧٪ من

National

Desert Cooler

يعطيكم تسليماً بارداً بشروط صحية وظيفية

يستعمل في: غرف النوم، المعيشة، المطبخ

بناتناسونيك ناشيونال National Panasonic

شركة اسماعيل ياسين وشركاه

طريق المشاهير، هاتف ٣٦٤ - ٣٦٥ - ٣٦٦ - ٣٦٧ - ٣٦٨ - ٣٦٩

الحيثية، شارع مكة، هاتف ٨٥٥٥٥ - ٨٥٥٥٦ - ٨٥٥٥٧ - ٨٥٥٥٨ - ٨٥٥٥٩

حكمت الدولية

المؤسسة التي تخصصت بالعارض المتطورة وأحدث معرض سيارات

AUTO '93

تقيم المعرض الأردني الدولي الثاني للسيارات

وقطع التيار والخدمات المساندة

AUTO '94

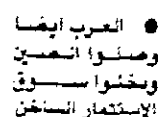
November 17/22

HIKMAT international

Tel 676702 Fax 840836







## الازدهار الاقتصادي والاستقرار السياسي أيهما يسبق الآخر أو يهده؟

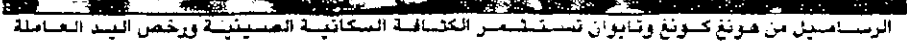
عكتب عن معاشة  
ميدانية للسوق  
الصينية في مرحلة  
التحولات الكبرى

### الحلقة (٣)

الصين :  
معادلة  
تحقيق  
الانفتاح  
مع  
الاستقرار

中国的开放与稳定

في الشرق الأوسط يعلل المختبر تجارب على أسبقية الاستقرار وعلى حلم أن يستتبع الاستقرار ازدهار وفق نموذج الأسواق المشتركة التي أصبحت بعد انتهاء



في الشرق الأوسط طس بن مؤكدا حتى الان ان السلام  
والاستقرار سيعقبه تحقيق حلم الازدهار ، وفي الشرق  
الاقصى لبن مؤكدا بالقابل ، ان الازدهار الحالي يعني  
بالضرورة . الاستقرار . فالقضايا على الارض اكثر تعقيدا  
من ان تحكمها مختبرات الاحلام .

قرية صد صغيرة مقابل هونغ كونغ حولتها بكس خلال سنوات قليلة إلى سوق حرة يتعداد ٧ ملايين نسمة فاضطرت هونغ كونغ للاستسلام

للاستفادة من رخص اليد العاملة وقوة النمو الاقتصادي والتسهيلات الاستثمارية في الصين، تدفقت خلال السنوات القليلة الماضية رؤوس الأموال من الدول المجاورة وتضخمّت معدلات التبادل التجاري، فأصبحت الرسائل القادمة من هونغ كونغ تستغل 4 ملايين شخص في مقاطعة غوانونغ الصينية، كما أضحت الصين أكبر شريك تجاري لهونغ كونغ وأكثرت بنسبته ٩٢ محل

النجاح الصارخ الذي تحقق خلال السنوات العشر الماضية جراء تشكيل مثلث اقتصادي يجمع بين الصين (ككتلة) وبشرية ضخمة العمالة) وبين الرساميل المندفقة من هونغ كونغ وتايوان، أثار شهية ومخيلة القوى والمراكز الاقتصادية الأخرى في جنوب شرق آسيا وفي حوض

الانتقالية التي تعيشها  
شركاتها الصناعية حالياً .  
وعلى غرار نجاح مثلث الصين  
- هونغ كونغ - تايوان ، فإنها  
يجري الآن بحث إقامة مثلث آخر  
في الحدود الشمالية بضم  
الصين وسيبيريا وكوريا .  
عنى نجاح المثلثات  
الاقتصادية التي قامتها  
الصين ، انتقلت إلى جنوب شرق  
آسيا حيث يجري الآن التخطيط  
لإقامة مثلث يجمع أسواق  
الفلبين وماليزيا واندونيسيا

BANK OF CREDIT AND COMMERCE  
國際商業銀行

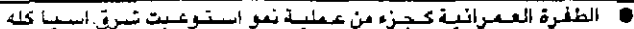
لكن قضية الأسلحة النووية لدى كوريا الشمالية ليست البؤرة الوحيدة القابلة للاستعارة للمنطقة وتهديد ازديادها الاقتصادي. فهناك القضايا الحدودية القديمة بين روسيا والصين، وبين الهند والصين، رغم أنه جرى مؤخرًا تبريد هذه القضايا ومحاولة استبدالها

بالمساعدة الأمريكية التي تجتهد لضعف اقتصاده. كذلك احتفظت الولايات المتحدة على مدى الأربعين سنة الماضية بقوة عسكرية موزعة على امتداد الجزر السياسية لشرق وجنوب شرق آسيا. حتى انتهت الحرب الباردة وبدأوا يشعرون بتقلص دورهم.

سرير واحد  
بالحلام متفاوتة :  
الأزدهار  
الاقتصادي في  
شرق آسيا  
سيخلق مراكز  
نفوذ جديدة تثير  
مكامن القضايا  
الحدودية  
التاريخية مما  
يستدعي البحث  
عن معادلة  
أمنية جديدة

دبلوماسية  
المثلثات  
التجارية المرمقة  
في شرق آسيا :  
الصين مع هونغ  
كونغ وتايوان /  
الصين مع  
سبيرييا وكوريا /  
ماليزيا والفلبين  
واندونيسيا

الحلقة  
الرابعة  
الأسبوع  
الثاني













على هامش معرض الصناعات الوطنية ( عمان / ٩٣ )

## تنظيم معرض عمان الدولي للسيارات لثل هذه المعارض يساهم إيجابيا في دعم الصناعات الوطنية



تحت كاتيا مجدلاوي

لأولى مرة منذ ساعدت الجهود المبذولة من الحكومة في تنظيم المعرض الوطني، وهو أصبح الميزان لصالح السلع الوطنية، أم أنه ما زال لصالح السلع المستوردة، وهل أصبحت مستعانة بحق تحوز على إقبال متنامي ومنافسة حقيقية؟

ولفترة زمنية بعيدة والذي يجنيه المشارك من هذه المعارض يقو ما يدفعه أجره للمنظمين. وعندما إذا كانت صناعة المصانع المحلية تنافس المصانع الأجنبية، أوضح السيد طهيلات قائلا: لا يرغب في مقارنة ما لدى باي صناعة أخرى سواء كانت وطنية أم أجنبية، لأن أومن بأن على الإنسان أن يعمل بإتقان ويقدم أفضل ما لديه حتى يحقق مراده.

ويؤيد السيد طهيلات في الرأي المهندس الدكتور عبد الله الخطيب، مدير دار السعادة للمفروشات، حيث أكد أن فكرة المعارض بشكل عام هي أفضل حتى يحقق مراده.

هذا بالنسبة للصناعات الكبيرة كالطابع والمفروشات، غير أن سوق المعارض للألبسة والنوفاش، حيث أكد أن فكرة المعارض بشكل عام هي أفضل حتى يحقق مراده.

المواطن يبحث دائما عن السعر على حساب النوعية والموديل الحديث وجودة القماش. وانتشر السيد أبو كادي إلى المصانع المحلية تنافس المصانع الأجنبية، وأوضح السيد طهيلات قائلا: لا يرغب في مقارنة ما لدى باي صناعة أخرى سواء كانت وطنية أم أجنبية، لأن أومن بأن على الإنسان أن يعمل بإتقان ويقدم أفضل ما لديه حتى يحقق مراده.

المعارض من أنجح الوسائل لترويج وتسويق الصناعات الوطنية

المشاركين في المعرض يشيرون بالتشجيع وبوعي المواطن الأردني وثقته بالصناعات الوطنية

تاجر وصاحب نوفاش ريتاج يقول: أغلب التجار في مثل هذه المعارض يحاولون بيع ما كسبوا عندهم من بضائع وموديلات قديمة بالرغم من أن ما يجب أن يعرض هو أحدث موديل وأحدث ما تم تصنيعه وتصميمه. موضحا أن المستهلك الذي يحضر للمعرض هو الذي يجلبه المصنعون إلى المعرض، فالسعر الذي يتوقع أن يبيع الأدوات المنزلية المصنعة من صناعات ومقاني وأباريق هو بسعر الجملة. وأشار أن المواصفات والمقاييس الأجنبية والموديلات الحديثة هي الطريقة والتي الترويج للصناعة. ومن شركة مصانع الأنثيوم الوطنية التقني بالأنسنة ريم الخطيب / مسؤولة المبيعات حيث أكدت على الإقبال الجيد الذي شهدته المعارض والتي يتبع الهدف هو الترويج والتشجيع وليس الكسب المادي بالدرجة الأولى. وأشار في النهاية أن ارتفاع سعر المواد الخام هو السبب الذي لا يساعد في تطوير صناعاتنا والذي يعيق تقدمنا واستمرارنا لأن الجمع بين الجودة والسعر المناسب والمعمل عملية ليست سهلة على الإطلاق.

## ببناء الأعوام

### الميزانية العامة كما هي في ٢٦ كانون الأول ١٩٩٢ و ١٩٩١

الموجودات	١٩٩٢	١٩٩١	الموجودات	١٩٩٢	١٩٩١
تدفق في الصندوق وأرصدة لدى البنوك والشركات المالية	٥٢,٤٦٩,٠٠٠	١٩,٠٠٠,٣٨٥	محفظة الأوراق المالية -		
الائتمانات والسندات الحكومية وأستاد القرض اسم شركات	١٣,٠٣٧,٠٠٠	١١,٨٢٤,٧٥٠	الائتمانات والسندات الحكومية وأستاد القرض اسم شركات	١٣,٠٣٧,٠٠٠	١١,٨٢٤,٧٥٠
التسهيلات الائتمانية -			التسهيلات الائتمانية -		
سلف وقروض	٣٦,٢٢٨,٢٩١	٢٢,٨٨٦,٢٨٩	سلف وقروض	٣٦,٢٢٨,٢٩١	٢٢,٨٨٦,٢٨٩
كبيالات مضمونة	١١,٧٥٧,٧١١	١,٣٦٠,٨٩٤	كبيالات مضمونة	١١,٧٥٧,٧١١	١,٣٦٠,٨٩٤
إيرادات مخصص التسهيلات الائتمانية المشكوك في تمصيلها والفوائد المعلقة	(٣,٨٣٢,٨٥٠)	(٣,٩٤٤,٦٨٦)	إيرادات مخصص التسهيلات الائتمانية المشكوك في تمصيلها والفوائد المعلقة	(٣,٨٣٢,٨٥٠)	(٣,٩٤٤,٦٨٦)
موجودات ثابتة	٤٤,٥٥٣,١٢٢	٢٠,٣٠٢,٨٧٧	موجودات ثابتة	٤٤,٥٥٣,١٢٢	٢٠,٣٠٢,٨٧٧
إيرادات الاستهلاك التراكم	١,٨٨٧,٣٨٠	١,٨٥٢,٧٠٧	إيرادات الاستهلاك التراكم	١,٨٨٧,٣٨٠	١,٨٥٢,٧٠٧
استثمارات في أراضي وبناني	١,٣٩٣,٠٠٠	(٢١١,٦١٠)	استثمارات في أراضي وبناني	١,٣٩٣,٠٠٠	(٢١١,٦١٠)
الموجودات الأخرى	١١,٧٥٧,٧١١	١,٣٦٠,٨٩٤	الموجودات الأخرى	١١,٧٥٧,٧١١	١,٣٦٠,٨٩٤
مجموع الموجودات	١٢١,٠٦٢,٣٢٥	٩٤,٠٣٧,٩٢٧	مجموع الموجودات	١٢١,٠٦٢,٣٢٥	٩٤,٠٣٧,٩٢٧
مصاريف نظامية	١٨,٢١٨,١١١	٤,٨٤٤,٥٠٨	مصاريف نظامية	١٨,٢١٨,١١١	٤,٨٤٤,٥٠٨
تمديدات المصاريف مقابل اعتمادات مستندية	١٢,٣٩٠,٢٣٢	٨,٦٧٨,٥٢٢	تمديدات المصاريف مقابل اعتمادات مستندية	١٢,٣٩٠,٢٣٢	٨,٦٧٨,٥٢٢
تمديدات المصاريف مقابل كالات	١,٨٣٢,٨٣٥	١,٣٢٤,٩٠٧	تمديدات المصاريف مقابل كالات	١,٨٣٢,٨٣٥	١,٣٢٤,٩٠٧
تمديدات المصاريف مقابل سحوبات	٦٦٣,٩٠٦	٣,٣٦١,٩٢٥	تمديدات المصاريف مقابل سحوبات	٦٦٣,٩٠٦	٣,٣٦١,٩٢٥
تمديدات المصاريف مقابل التزامات أخرى	٣٣,٠٩٦,١٩٥	١٨,٢١٨,١١١	تمديدات المصاريف مقابل التزامات أخرى	٣٣,٠٩٦,١٩٥	١٨,٢١٨,١١١
جزء من هذه البيانات المالية			جزء من هذه البيانات المالية		

### تقرير مدققي الحسابات

لقد جرت مراجعتنا وفقا لآلة المراجعة الأولية، ويتطلب هذه الآلة أن تقوم بتخطيط وتنفيذ إجراءات المراجعة التوصل إلى درجة معقولة من القناعة بأن البيانات المالية لا تتضمن أية أخطاء جوهرية. وتشمل هذه الإجراءات القيام بمراجعة اختيارية للمستندات المؤيدة للبيانات والبيانات الواردة في البيانات المالية، كما يشتمل على تقييم لاسس المحاسبة المطبقة، وللتقديرات الهامة التي استندت إليها الإدارة وكذلك أسلوب عرض البيانات المالية بصيغة عامة ولانظمة الضبط والرقابة الداخلية. وفي اعتقادنا أن ما قمنا به من مراجعة يشكل أساسا معقولا نستند عليه في إبداء رأينا.

يحفظ البنك بقبول وسجلات محاسبية منظمة معمورة أصولية وأن البيانات المالية المرفقة والبيانات المالية الواردة في تقرير مجلس الإدارة متفقة معها.

إلى صفامي  
بنك الاموال  
عمان - الملك الأردنية الهاشمية

لقد راجعنا الميزانية العامة لبنك الاموال كما في ٢٦ كانون الأول ١٩٩٢ وبيان الأرباح والخسائر والتدفقات النقدية للسنة المنتهية في ذلك التاريخ. لقد تم إعداد هذه البيانات المالية من قبل مجلس إدارة البنك، ولذا ننهي رأينا حولها استنادا إلى ما قمنا به من مراجعة وما حصلنا عليه من معلومات وإيضاحات كانت في اعتقادنا ضرورية لأغراض المراجعة التي قمنا بها. وبما أننا قد راجعنا البيانات المالية لعام ١٩٩١ والتي تظهر أرقامها لأغراض المقارنة وقد قمنا بتقريرنا حولها.

الأرباح - ١٩ - ٢٥ نوالحة ١٩٩٢ الموافق ١٥ - ١٥ حزيران ١٩٩٢م العدد (٦٦٧٥)

في رأينا، أن البيانات المالية المشار إليها أعلاه تظهر بمعدل من كافة النواحي الجوهرية. المركز المالي لبنك الاموال كما في ٢٦ كانون الأول ١٩٩٢ ونتائج أعماله والتدفقات النقدية للسنة المنتهية في ذلك التاريخ وفقا للقانون ومعايير المحاسبة الدولية ونصوص الصافي عليها.

مجانني وعلاء الدين وعكرام  
سميرابولند  
ترخيص رقم ٢٢٨ فت (١)

عمان - الملك الأردنية الهاشمية  
٢٨ / شباط / ١٩٩٢

بمعنى آخر، فإن البيانات المالية المشار إليها أعلاه تظهر بمعدل من كافة النواحي الجوهرية. المركز المالي لبنك الاموال كما في ٢٦ كانون الأول ١٩٩٢ ونتائج أعماله والتدفقات النقدية للسنة المنتهية في ذلك التاريخ وفقا للقانون ومعايير المحاسبة الدولية ونصوص الصافي عليها.

## بيع طائرة

وتجسدت الإصرار إلى أن موضوع تحويل الملكية الأردنية إلى القطاع الخاص، بموجب عدة سناريوهات محتملة، مطروح منذ فترة غير قصيرة وقد أجريت لاجله عدة دراسات استشارية متخصصة بعضها ركز على الثغرات الإدارية والمالية وبالتالي الاستمرارية للشركة، وبعضها الآخر ركز على موضوع تقييم السهم (القيمة) الأصول والالتزامات) في حال إعادة الهيكلة أو التقلص للقطاع المشترك أو القطاع الخاص. وبموجب تقييم السهم الذي ركزت عليه الدراسة الاستشارية الأخيرة التي انتهت قبل بضعة أشهر، فإنه سيجرى رسملة ديون الملكية الأردنية تجاه بعض البنوك وتجاه مصفاة البترول بخصص من الترتيب الجيد، كمثل، كما يجري الآن البحث في موضوع الخصصة التي قد تحصلها الحكومة من الالتزامات والضمان المتراكمة على المؤسسة، وكذلك موضوع الديون الضمنية أو المعنوية للملكية الأردنية على عدد من شركات الطيران العربية.

عودة الحديث في باريس عن موضوع خصخصة الملكية الأردنية، جاء في سياق المعلومات عن بيع إحدى طائرات

عرضت على  
للسنة، بتكلفة إجمالية تبلغ نحو ثلاثة ملايين دينار أردني، وبمعدل عائدا بسيط كل يوم إلى ٨,٤ في المائة من المدة لجعل عائدا الاستثمارات للثابتة. أما المشروع الفلسطيني الثالث فيهذه إلى إقامة مصنع للمطبخات بطاقت ٥٠٦ طاق في السنة، بتكلفة استثمارية إجمالية تبلغ نصف مليون دينار أردني.

خلفيات : الترميم  
وأعلن السيد مصطفى خلفيات - أمين عام وزارة الترميم - أن الوزارة عازمة على تأمين حاجة المواطنين من السجائر الأجنبية المستوردة لخصاها مهما بلغت الكميات المطلوبة وذلك بهدف تشجيع مكافحة التهريب، وقال أن الوزارة بدأت باستيراد السجائر بالطائرات على الرغم من توقع وصول كميات من هذه السجائر المتعاقد على استيرادها بواسطة الباطنة. إلا أنه قال أن الوزارة بدأت بطرح كميات محدودة خشية نقص الكميات مرة أخرى وبالتالي حرمان غيرهم من الحصول عليها.

وتمت تصريحه بالقول أن محاربة التهريب ستحول دون مواصلة بعض البشعة الحصول على الأموال والتلاعب بالسوق بصورة غير مشروعة.

## خليفة اقتصادية

والظرف لا يتحمل ذلك والتحديات كثيرة ولا يقف أن نرتاح إلى ما حققنا. إن أن السبيل للروتين والبيروقراطية يحتاج إلى الاهتمام المكثف على أن يتصل بذلك إعادة تأسيس لاختلاقيات العمل وتوزيع المسؤوليات واستمرار في التريب والتأهيل

هذا البرنامج الحكومي الواضح، بالتركيز الاقتصادي غير العادي، كما لاحظت قيادات القطاع الخاص - أشاع القناعة بأن الخلية الاقتصادية أو الحكومة الاقتصادية داخل الحكومة مؤهلة الآن للانطلاق

التحسين الاقتصادي والمعالجة الجزئية الجريئة للخصايا المعلقة أو التي كانت تعيقها مصالح صغيرة موزعة على شبكة الحلقات البيروقراطية في مختلف الأجهزة التنفيذية.

في هذه الأثناء، فقد علمت "الأسواق" أن وفد صندوق النقد الدولي الذي أمضى هنا عدة أيام، قد أعاد التأكيد على قناعته بصواب مسيرة الاقتصاد الأردني وإنجازاته في نطاق برنامج التحسين والتكيف، الأمر الذي يعطي الانطباع بأن اجتماع نادي باريس الذي كان قد انعقد في ١٩٩٢/٧/٢٨ لأغراض جدولتيه في ضوء انتهاء المهلة عند ٩٣/٨/٣٠ هذا الاجتماع لنادي باريس بتعبير وأرادا حيث أن تأجيل تطبيق ضريبة المبيعات لم يؤش عليه حتى الآن.

المؤسسة لشركة البعنا (العمنة)، وعن احتمالات شراء وزارة الدفاع الفرنسية طائرتين مستخدمتين لدى الملكية الأردنية من نوع إيرباص A310. وهاتان الطائرتان هما جزء من الصفقة التي تمت عام ١٩٨٨ بتحويل (٣٥٠ مليون دولار) من مجموعة مصارف يمتلكها كريدنر ليوونية بضمنا شركة كوفاس الفرنسية وشركة هيرميس الألمانية وأي سي دي جي البريطانية. غير أن ظروف أسواق الطيران الإقليمية والنوفاش ومقترحات حرب الخليج وضعت مؤسسة الملكية الأردنية في موقف مالي صعب أصبحت معه تلك الطائرتان ملكا للجهات الدائنة. وفي وقت لاحق، العام الماضي، تم التوصل بين الملكية الأردنية ومجموعة المصارف لئلا يجدد بالسداد وتغطية الديون سواء عن طريق بيع بعض الطائرات أو من نتائج التشغيل وإعادة الهيكلة.

مما أعرب السيد فخري البليبيسي - مدير عام بنك لئلا لئلا استثمار - عن توقعاته بأن تستمر الحكومة الحالية بالسير على الخط الاقتصادي القائم على الانفتاح وتطبيق اقتصاد السوق ولكن مع محاولة جادة للتخفيف من نقاط الضعف السابقة في تنفيذ هذه البرامج. وقال أن برنامج التصحيح الاقتصادي قد قطع شوطا لا بأس به وعلى الرغم من ظهور بعض الثغرات والأخطاء إلا أنه يمكن تداركها مع السياسة الاقتصادية الجديدة التي بدأها السيد البليبيسي الذي لم يقل من قوة الثغرات ومن بينها والبيروقراطية الحكومية وسوء الإدارة في بعض أجهزة ومؤسسات الدولة. دعما في الوقت ذاته وزير الاقتصاد إلى حدوث ثورة على هذه المسائل وأوصيا إياهم بأنهم وزراء مسؤولون وذوو خبرة ورواية للقيام بهذه المهمة، ولكن بطل السؤال مفتوحا هل تتجنى الحكومة في تحقيق طموحات وأحد القطاع الخاص الذي يرغب في القيام بدور فعال في المرحلة الاقتصادية القادمة؟

والظرف لا يتحمل ذلك والتحديات كثيرة ولا يقف أن نرتاح إلى ما حققنا. إن أن السبيل للروتين والبيروقراطية يحتاج إلى الاهتمام المكثف على أن يتصل بذلك إعادة تأسيس لاختلاقيات العمل وتوزيع المسؤوليات واستمرار في التريب والتأهيل



تطور في العلاقات التجارية ما بين الأرض وكوريا الجنوبية

١٢ مليون دينار صادرات الأردن الى كوريا لعام ٩٢ ونسبة نمو ٢١% و ٤٦,٧ مليون دينار مستورداتها ونسبة نمو ٨٩%

تركزت بشكل اساسي على الصادرات من الفوسفات والبوتاس

من جانب اخر ارتفعت مستوردات الأردن من كوريا من ١٧,٥ الى ٢٤,٧ الى ٤٦,٧ مليون دينار خلال الاعوام الثلاثة الاخيرة وكانت نسبة نموها ٤١% عام ٩١ عن عام ١٩٩٠ و ٨٩% عام ٩٢ عن عام ١٩٩١

وكان الميزان التجاري بين البلدين يميل لصالح كوريا خلال الفترة التي حقق الأردن خلالها عجزاً مستمراً ، وبلغ العجز في الميزان التجاري الأردني ٣٤,٦ مليون دينار عام ١٩٩٢ بعدما

كان ٩,٩٩ و ١٢,٧ مليون دينار خلال عامي ١٩٩١ / ١٩٩٠ على التوالي وبلغت نسبة نمو العجز التجاري الأردني ٢٨% لعام ١٩٩١ وجواني ١٩٩٢ لعام ١٩٩١

شهدت العلاقات التجارية ما بين الأردن وكوريا الجنوبية تطورا ملحوظا في السنوات الثلاث الاخيرة وبشكل مستمر ، والتي احتاجتها متطلبات التنمية والنمو الاقتصادي بكلا البلدين

فقد ارتفعت الصادرات الأردنية الى كوريا الجنوبية من ٧,٥٨ الى ١٢,٠٨٦ مليون دينار ما بين عامي ١٩٩٠ / ١٩٩٢ وكانت نسبة نمو الصادرات الأردنية ٢١% عام ٩٢ مقارنة ب عام ١٩٩١ ونسبة ٦٠% مقارنة بعام ١٩٩٠ ، وكانت نسبة الصادرات الأردنية الى كوريا بالنسبة الى مجموع صادرات الأردن الكلية متنامية فقد بلغت ٢٠,٢% / ١٩,٧% / ١٩,٠% خلال الاعوام الثلاثة الاخيرة ، مما يدل على تنامي صادرات الأردن الى كوريا والتي

الدعوات لأن ذلك من صميمية العمل  
• انظر إلى العمل مع الطرف الكوري من زاوية شخصيات واجتماعية واحرص على ان يكون شريك ما يستحق من نقد لأن كلمة الشرف قد تكون اقوى وأشد تأثيرا من الوثائق المكتوبة ، وهذا يتوجب على رجل الأعمال الاجنبي مغتربه الكثير عن نظيره الكوري مثل حيايات الخاصة وعائلته وهوياته المفضلة وتاريخه ميلاده وإلى ذلك من امورا تتطلب ممارسات اجتماعية تضي على العمل الكثير من الدقة والخصوصية

كثت تستخدم اللغة الإنجليزية  
• أعد تفهيم الكوري الوقت الكافي لتدريس واستيعاب شروط العقد وتحت بالخير وبين لطيف وحازما خاصة وأن الكوريين معروفون بانهم مفارصون مهرة وعلى قدر كبير من الصلابة  
• لأن الشعب الكوري شعب عاطفي فإنه يولي أهمية كبيرة للعلاقات الإنسانية الأمر الذي لا يفيد معه الوثائق التامة إلى النطق والتجديد العيني  
• يتوجب على رجل الأعمال الزائر لكوريا أن يتقبل من مضيقه الهدايا والسائيب المجاملات الأخرى مثل تلبية

نصائح الخبراء لرجال الأعمال الزائرين والمستثمرين في كوريا  
• كن واضحا وصريحا في شرح متطلباتك واحداك واحرص على أن الطرف الآخر على ادراك تام بما تقصول إذا

١٢ مليون دينار قيمة الصادرات الأردنية للسوق الكورية العام الماضي

سجلت الصادرات الأردنية لكورية لتتجاوز العام الماضي ارتفاعا ملحوظا وصل إلى ٢١% عما كانت عليه عام ١٩٩١ و ٦٠% زيادة عما كانت عليه عام ١٩٩٠ حيث وصلت إلى ١٢ مليون دينار أردني الأمر الذي يفسح المجال في أهمية وحجم التبادل التجاري بين الدولتين الأردنية والكورية وقد تركزت الصادرات الأردنية إلى كسورية على الفوسفات والبوتاس ، حيث لوحظ أن حجم تصورات كسورية من الفوسفات والبوتاس ارتفعت بشكل ملحوظ مقارنة مع العام الماضي

اهم المعارض الدولية في كوريا هذا العام

معرض الإلكترونيات الكورية ٩٣  
• بتنظيم من اتحاد الصناعات الإلكترونية الكورية ، سيقام في ارض المعارض الكورية خلال الفترة من ٩ - ١٤ تشرين الاول ٩٣ للمعرض الدولي للإلكترونيات حيث سيستمر للزوار الاطلاع على اخر ما توصلت اليه الصناعات الإلكترونية من انجاز سواء في قطاع الكمبيوتر والمعدات الطبية او أنظمة الاتصال  
معرض صناعات ٩٣  
• ٦٠ بلدا و ٢٠ منظمة عالمية وعشرة ملايين زائر سيشكلون البنية الأساسية لمعرض صادرات ٩٣ الذي يعتبر من أضخم وأشمل المعارض الدولية في العالم ، يستمر المعرض ثلاثة اشهر بدءا من ٧ تموز و ٧ تشرين الثاني ٩٣ ويشتمل على أنشطة متنوعة وعديدة تغطي كافة قطاعات الانتاج الاقتصادية والعلمية والتكنولوجية إضافة إلى الأنشطة الثقافية  
لمزيد من المعلومات عن المعارض الكورية الاتصال بالعنوان التالي:  
Fair & Exhibition Dept.  
Tel. 684253  
Fax 684254

# نجم سيارات اليوم هو نداي ٩٢

سيارة ذات مواصفات عالية جعلت القيادة أكثر راحة وملائمة



سوناتا



الانتر



إكسل



سكوب

مؤسسة الوحدة للتجارة / شارع مكة - هاتف: (٨٩٣٣٠ - ٨٩٣٣٢ - ٨٩٣٤٥٠ - ٨٩٣٤٥١) فاكس: ٨٩٣٤٥١  
معرض حقيقي في عالم السيارات

# الحل المتكامل من سامسونج



أجهزة كمبيوتر حديثة  
AT 286, 386SX, 386DX, 486DX  
2MB RAM  
1.2 MB & 1.44 MB DRIVES  
SVGA COLOR MONITOR  
40 MB, ... 250 MB HARD DISK  
101 KEYBOARD

طابعات كمبيوتر مختلفة  
(LQ, NLQ), (9 PIN, 24 PIN)  
(80 COLUMN, 132 COLUMN)

برامج كمبيوتر متنوعة  
ACCOUNTING, STOCK CONTROL  
PHARMACY, RENT A CAR

أجهزة الفاكس المتطورة  
بأحجام وألوان مختلفة

شركة أحمد عيسى مراد  
المركز الرئيسي - شارع الجامعة - هاتف: ٨٣٧٢٩٠  
شارع الجاردين هاتف: ٦٨٦٨٨٢ - شارع الصادر هاتف: ٧٤٨٧٨٠  
مشارف أقسام الصيانة وقطع الغيار شارع الصادر هاتف: ٧٤٨٧٩٠

أول شهور في الوقت  
يزيد فيه عدد سكانها على  
الف نسمة أي بحجم  
السكان بمدينة الزرقاء  
أن الأردن إذا أراد أن يحسن  
باتجاه النموذج السلفي  
ولكن ضمن معطياته السلفي  
فلا بد من تطبيق التغيير  
السوق باخر ما عليه الاقتصاد  
المطلوب من الحكومة الحديثة  
تسعى جادة لتطبيق  
الحكومة وتغيير القوانين  
واجبراء تشريعاتها  
قوانين تشجيع الاستثمار  
والجوارك واشتركت ، واض  
أيضا أنها لا تتوقع لها  
ضريبة المبيعات فتمثل  
فرضا من حيث المساواة  
تسعى لتجاوز سلفياتها  
محاولة لتطبيق مقولة ترم  
جميع الأدوات ذات الصلة  
فيما العرب السلفي  
الليبيسي ، مبدع عام  
لجنة لدراسة الاستثمار  
توحياته بأن تستثمر  
الحالية بالسفر على الخط  
الاقتصادي القائم على  
وتطبيق اقتصاد السوق  
مع محاولة جادة لتطبيق  
نقاط الضعف السابقة في  
هذه البرامج ، وقال أن  
التصحيح الاقتصادي قد  
شوطا لا بأس به وعلى  
من تلهو بعض الصلابة  
والأخطاء إلا أنه يمكن  
مع السياسة الاقتصادية  
الجديدة القائمة على  
النسب الليبيسي الذي لم  
من قوة الشفاعة ومن  
الزورين والبيروقراطيا  
الحكومية وسوء الإدارة  
بعض أجهزة ومؤسسات  
دعما في الوقت ذاته  
الاقتصاد إلى أحداث ثورة  
هذه المسائل وأصفا إلى  
بأنهم وزراء مسؤولون  
خبرة ودراسة للقيام بهذه  
ولكن بطل السؤال مفتوحا  
نتائج الحكومة في تحسن  
ظروف وأحوال القطاع  
الذي يرغب في القيام  
لحامل في المرحلة الاقتصادية  
القادمة

خالية اقتصادية  
والظرف لا يتحمل  
والاحتياج كثيرة ولا يكفي  
نحتاج إلى ما حققنا  
٣ - إن التصحيحي  
والبيروقراطية يحتاج إلى  
الاهتمام الجدي على أن يتم  
بذلك إعادة تأسيس لاختلاف  
العمل وتوزيع المسؤوليات  
واستقرار في التدريب والتأهيل  
٤ - كما كانت الصور الزايف  
والصناعة والتجارة والسياسة  
والثقافة والثروة المعنوية  
أساسيا من حالة النهضة  
بد من حل ما يواجهها  
اشكالات وصعوبات والأخطار  
بها على قواعد جديدة في  
اقتصادنا الوطني  
٥ - كان للقطاع الخاص  
الذي نعتز به في النهوض  
الكبيرة ، مما يشكل حافزا  
المزيد من تهيئة الفرص  
للنمو والتطور والمشاركة  
مرحلة البناء الاقتصادي  
والتمنية الشاملة في  
مناطق الوطن  
وفي ظل ما جاء في  
التكليف السامي من إنشاء  
إلى زمن عربي أردني يميز  
جديده ، فقد أشار دولة  
المجالي في كتاب الرد على  
التكليف ، أن الديمقراطية  
السياسية تقتضي أن تكون  
هناك ديمقراطية اقتصادية  
تقديم العلاقة بين القطاع  
العام والخاص بما يضمن  
للقطاع الخاص حرية الإدارة  
والحرية والاستثمار والابتكار  
ويرفع من كفاءة المؤسسات  
ويوفر للأردن أسباب التنافس  
في الداخل والخارج  
هذا البرنامج الحكومي  
الواضح ، بالتركيز الاقتصادي  
غير العادي ، كما لاحظت فئات  
القطاع الخاص ، اشاع التفتت  
بان الخلية الاقتصادية  
الحكومة مؤهلة الآن لانطلاق  
بالاقتصاد الأردني إلى مرحلة  
التصحيح الإنتاجي والمالي  
الجذرية الجريئة للقطاع  
المعلقة أو التي كانت تعيق  
مجال صغير موزعة على  
شبكة العلاقات البيروقراطية  
مختلف الأجهزة التنفيذية  
في هذه الأثناء ، فقد علمت  
الأسواق أن وقد صندوق النقد  
الدولي الذي أمضى هنا عدة  
قد أعاد التأكيد على قناعة  
بصواب مسيرة الاقتصاد  
الأردني والتجاراته في نظام  
برنامج التصحيح والتكليف  
الأمر الذي يعطي الانطباع بأن  
اجتماع نادي باريس الذي كان  
مقررا في ١٩٩٢/٦/٢٨  
جولة الديون في ضوء انتبه  
المهلة عند ٩٣/٣/٣٠  
الاجتماع لنادي باريس بغير  
وارد حيث أن تأجيل تطبيق  
ضريبة المبيعات لم يؤثر على  
حتى الآن



**بقلم: بيري المقي**

اللسوق، وتحدد ايام معدلة لكل منطقة ولا يقبل السوق اية عروض لا تأتي عن طريق البنوك العقارية الرسمية بحيث يشترط عدم عرض اي ارض اى عقار فى السوق بدون وساطة مكتب عقارى ولا اى مبدل او منطقة اقامة السوق العقاري بصورة مباشرة وليس اى نافذة اى طرفها مالى محافظ البنك المركزي بالاجتماع الذى عقدته البنك المزمع بتأجيل ١٩٩١/١٢/٢٤ الذى ضم مسراء ومعهلى البنوك والشركات المالية يوضح سائيس شركة عقارية تساهم فى البنوك التجارية ، ان هذه الشركة قد قضاهما نقل برانيا اخضع تسويق عقارى مؤثر فى اتجاهات التوسع العقارى بما فى اراض وعقارات، تملكه من اراض وعقارات، خصوصا من حيازة البنوك هذه الاراضى والعقارات مؤلفة لمدة ستين وى احكام المادة ١١ من قانون البنك .

قانون البنوك .  
فلماذا تم قيام هذه الشركة  
وارجو ان يتم فكونها باعتماد ان  
تستعقب التغيرات الاقتصادية  
المرصحة اما مستفيدين واما من  
خلال التعامل معهم وفق الاتفاقات  
تنظيم العمل والساعات وتنفيذها  
يمكن في حال نجاح هذه  
الفكرة العسكرية تسويق اقاصم  
السوق العقاري في ان يحضر قانون  
السوق العقاري الانساني يتم  
بموجبه جنت عمليات ايداع  
والشراء والتوسيد في ذلك وفي  
اسم سحبداء القانونين بحيث  
يشترك في اعادته بعض الاموال  
من القطاع الخاص الى جانب  
هذه التوسيد لانها بعض  
الاحكام التي تعطي القيد الذي  
تبرعه امام ادارة اموال المستفيدين  
السوقية وذلك ينص خاص بتحديد  
هذا القيد عقدا اوها صحتا  
يجوز الرجوع الى الاصل في  
يصح له الى المحاكم النظامية .  
ويمكن الاستفاضة في هذا  
المجال من تجارب الاخرين لانجا

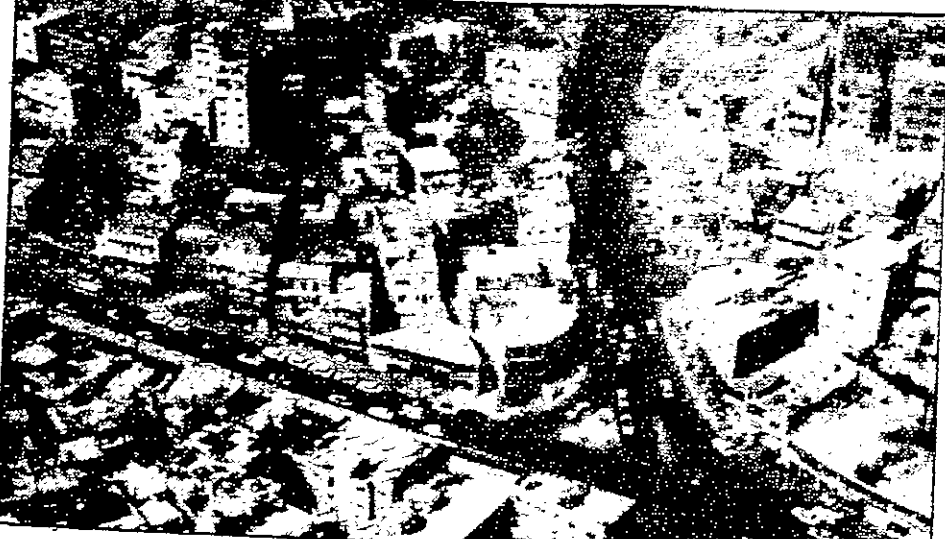
هذا المسمى .  
وأخيرا لقد حاولت في هذه  
المحاورة أن ألقى الضوء على  
تطور قطاع الأراضي والمصارف  
في الأردن منذ البداية وحتى  
وقتنا الحاضر مع التعرّض لكافة  
الصعوبات والمشكلات التي تسببت  
في نشاطه وتدهوره ، وأتمنى في  
النهاية على المخطّرين التي يجب  
أن تسعى جميعا لتتحقيقها  
ليستسعى بتحديد المسار الأسفل  
للمصارف والمصارف الأردني في قادم  
الأيام .

ولأني في الختام من التوجه  
على جميعية البنوك مشكلة  
برئيسها الدكتور عبد الله المالك  
ياشكره العظيم لاتاحة لي بشيء  
الفرصة التي أحاطت فيها هذه  
الشركات الطيبة من وراء البنوك  
والخزائن المالية وكافة إعمالهم  
المهمين بقطاع الأراضي  
والمصارف راجعاً أن تكون قد  
وفقت في طرح هذا الموضوع  
والله والله الموفق .

عمان في ١٩٦٣/٤/٧

الأراضي والمساحة عدد الحيازات = ٦٨	
عدد الحيازات	لوارادات / دينار
٤٤٦٣٠	٣٣٤٦٦٣
٥٠٣١٠	٤٤٢٠٢٥
٤٤٣٧٧	٣٨٣٤٠٢
٥٢٩٧١	٥٥٠٩٩٢
٥٨٧١١	١٠٩٢٧٨
٧٣٦١٣	٢٢٩٨٢٧
٦٤٦٥٩	٢٠٣١٠٤٥
٥٣٦١١	٥٥٥٢٤٩
١٠٨٥١٨	٩٣٠٩٦٨
٧٤٠٨٤	٦٠٣٥٦١٩
٨٦٧٩٩	٩٨٢١١٣٢
١٠١٨٢٥	١٤٤٣٨٨٦
١١٧٨٥٢	١٧٢٢٧٠٩١
١٢٥٧٤٧	٢٤٤١٧٩٧٢
١٢٥٥٠٠	٢٦٠٨٧٧٠
١٣٢٩٢٦	٢٦٦٣٢٧١
١٢٦٥٠٥	٢٦٠٦٤٤٢
١٣٤٦٧٨	٢٣٩٢٢٤٤
١٥٠٩٨٠	٤٠٠٤٥٧٧٠
١٤١١٠٦	١٧١٠٦١٨٨
١٣٧٠٣٤	١٧٤٤٢٣٩
١٤٧٣٧١	٢٢٩٨٨٢٦١
١٧٥٨٨٠	٢٧٠٧٣٧١
١٦١٥٢٢	٤١٧٥٥٢٧٠
١٧٧٧٠٠	٥٢١٣٢٠٤

سوق العقارات الأردني إلى أين ؟ ! الجزء الثاني والآخر



التعاملين بهذا القطاع ومن  
الإسالة والبلديات في ذلك من  
حيث طلب محطات جديدة لكل  
معاملة وأقامتها بين أشغال  
شهادة براءة من إضافة لدفع  
عوائد المستقات والمجاري الخ  
٥- دراسة إمكان التسقيح بين  
وزارة المالية (ضريبة الأبنية)  
والمساحة والأراضي والمعاملة  
اللاشتراك معها في تقدير قيمة  
الأراضي المقاربات بصورة  
شاملة واعتمادها كقيمة ثابتة  
لاستيفاء رسوم الاستسجيل  
بموجبها، على أن يتم إعادة  
النظر فيها بما يتواءم مع  
الأوضاع الاقتصادية كلاً لئلا أو  
خمس سنوات .

٦- التشديد في تطبيق قانون  
تخطيط مهنة المساحة والمكتب  
المقارعة رقم ٢٨ لسنة ١٩٨٠ لرفع  
مستوى أداء العاملين في هذا  
المجال، والسعي لتتواءم تقنية  
أعمال العاملين بهذه المهنة لتتواءم  
تنظيمها ومعنى أي نظام أو  
احتياج يتعرض له التعاملون

**٩ عن ٥٣ مليون دينار لرضي**

**الارضى والعقارات**

**الارضى والعقارات**

بهذا القطاع خصوصا عند تقدير الارضى مختلف الاغراض والتوسعة في عمليات البناء والشراء.

٧- تشجيع اصدار السحب المتخصصة بموضوع الارضيات والعقارات اسبوعية او شهرية يساهم في تحويلها عدد المهتمين بهذا القطاع ومتابع كافة النشاطات المرتبطة به التوسع في اعداد العقارات السكنية التي يصدر عن امانة الارضيات وتعليمهم على كفاءة الجهات المختصة بالمشروعات للاستفادة من المعلومات التي تتوفر في اي مرجع اخر.

٨- واكسيرا فسان من العوامل المؤثرة في تحديد اراضي سوق العقارات الانشائية اضافيا ذكرت هو نجاح فكرة السوق العقاري الذي يمكن من ضمان المال الذي يمكن من ضبط الاسعار بحيث يتم تداول الارضيات والعقارات المعروضة عليه للبيع اساسا افتتاح من

البيانات العامة	
السنة	البيانات
١٩٦٨	١٩٦٨
١٩٦٩	١٩٦٩
١٩٧٠	١٩٧٠
١٩٧١	١٩٧١
١٩٧٢	١٩٧٢
١٩٧٣	١٩٧٣
١٩٧٤	١٩٧٤
١٩٧٥	١٩٧٥
١٩٧٦	١٩٧٦
١٩٧٧	١٩٧٧
١٩٧٨	١٩٧٨
١٩٧٩	١٩٧٩
١٩٨٠	١٩٨٠
١٩٨١	١٩٨١
١٩٨٢	١٩٨٢
١٩٨٣	١٩٨٣
١٩٨٤	١٩٨٤
١٩٨٥	١٩٨٥
١٩٨٦	١٩٨٦
١٩٨٧	١٩٨٧
١٩٨٨	١٩٨٨
١٩٨٩	١٩٨٩
١٩٩٠	١٩٩٠
١٩٩١	١٩٩١
١٩٩٢	١٩٩٢

ضريبة الأراضي الخالية واستُعيض عنه فيما بعد بقانون ضريبة على العقار تكميلية للصناعات التي أُسست فيها، وكان ذلك بموجب قانون رقم ٢١ لسنة ١٩٠٤ قانون ضريبة على العقار حديث تم بموجب فرض الأرض بمقدارها ١/٤ في المائة لربح العقار الذي يستوفى رسم التسجيل على أساسه، ثم جرى تعديل هذا القانون بموجب القانون المعدل لسنة ١٩٠٤م ١٩٧٢م وقعت بموجب هذا القانون الضريبة على ٢٪ ١/٢ فاقصت نسبة التي يتم احتسابها عن كل معلومة التي ١/٢.

ومعنى القول أول وله أن هذا القانون هو قانون جائر وغير عادل لأنه استوفى فيه أصحاب الملاك كل صعيد أصح وأصبح يشكل عبئاً ثَقَلَ على جوارح البسطاء الذي يبيع جزء من أرضه لتفادي على تعليل بغيره، وعلايته، هو وبالتالي يولد من غير اعتبار قانون ضريبة

ق العقار وزنت وزادته علم  
٨٤ إلى ٨٩ بدأ حجم التدا  
بجسه هبوط في أسعار  
الزرايع الراس مالية أو فكه  
ضريبة الأراضي خالية -  
وكان المفروض أن تكون م  
نفاذ هذا القانون مؤقتة  
تنتهي دائرة الأراضي من تظن  
سجلاتها وإعمال الفهرسة العقار  
وعلى هذا الأساس ارسل  
مذكورة إلى دولة رئيس الوزراء  
تصل الرقم ٤٢٣/١٠٠ في  
١٩٧٤/١٠ اقترح فيها  
قانون ضريبة بيع العقار ال  
سأهم إذ كان جديد في تجم  
قطاع الأراضي  
قد العلم بأن نفاذ الاراض  
قد استجابت فذهين الأراضي  
فاذا تخطى نظام الحسوس البض  
عن طريق القمار الذي يض  
مركز الحاسب الآلي مثب  
١٩٧٩ واصبح جاهزاً لتدبير  
معلومات إحصائية دقيقة ع  
ما يتعلق بالأراضي والعقارات  
وكذلك علنت قانون ٥,٠  
تصبح السجل من ٥,٠  
قيمة الأرض والبناء و  
مقطوع مقداره شتروى ديوان  
١٩٨٠

أراضي لغايات الإسكان المهندسين

المعرض باسم نقابة المهندسين الأثري

أن تحتوي تلك العروض على سند تعريض

تصالح على هاتف ٩٠٥٠٢٧

وأقترح الحلول التي تساعد في تنفيذ هذا القطاع من التصواب  
على علقته بنسبة فرض ضريبة على  
ضريبة على القرار  
في سنة ١٩٧٣ من القانون  
المؤتمر رقم ٥٣ لسنة ١٩٧٣ ضريبة  
ضريبة الأرباح المالية ، هذا  
القانون استهدف أيضا  
بحققة البائع على كل صفقة على  
العام بمعدل ٢/٠ من الفرق بين  
سعر الشراء وسعر البيع وهو  
الربح ، وقد تضمن تطبيق هذا  
القانون علبيا على سائر  
الفصول ذات الصلة أشهر تقويم  
حيث تم إلغاء قانون ضريبة  
على الحسابات ولكل بطص المائدة  
الخامسة من هذا القانون .  
كانت النتيجة متجربة إلى  
إصدار قانون آخر لاجل من  
قانون ضريبة الأرباح من  
مالية يفرض بوجوب ضريبة  
تصاعمية على الأراضي  
ضمن مناطق التنظيم المالي  
عسان في محاولة لحد من  
التوسع العمراني خارج المدن

**أزمة الخليج تشتت بين**  
**خلال الفترة من عام**  
**بالتدني ، وجمود**

<p>يبنسه ٥ % من قيمة الأراضي والبناء وهو رسم مرتفع وغير منطقي ، والمفروض يكون هذا الاجراء من مستحق سلامة القيد ، وذلك لعدم المالكين اجراء مثل هذه كما يثبت في ذلك الاجتماع دائرة الاراضي الى انما تطبيق نظام الفهرسة الى يسهل من خلاله تنظيم بكالفة المعلومات سواء التي تختلف الحاجيات سواء العراض الزراعية او المنا الصيرية</p> <p>ولهذين السببتين استبعدت فكرة اصدار</p>		<p>طاق هنا ة، اذا طحي سرة صية هذه عن رض وكان</p> <p>عود عالة</p>
--	--	--

**مطلب ثلثاء**

**بين الإرتخيين**

في منطقة الرقاع الغربية ، تقدم  
بي التجاري - هن ب ٣٣٩٢ على  
من المومات الاغربية  
نظمني . مزيد من

لمعاملات مع زيادة الواردات  
نفى الإجماع السابق، وكان  
زيادة الخلع الأكبر في  
زيادة الواردات حتى وصلت في  
سبتمبر ١٩٤٤ إلى ٥٣,١٣٢,٢٤  
دينار وقد نجح الهجرة  
القسرية للمواطنين الأندلسيين  
واسرهم من دول الخلافة الذين  
عاد عليهم من ذات نهاية إلى  
مواهب وجيهم يتشون السك  
وتأمين مورد الزيد في حسب  
امكاناته وطبيعته عمله، فكان  
الاجبال الشديد على شراء  
السكك أو استئجارها وبعض  
الأراضي الخالية لاستثمارهم  
المختلفة، مما أدى إلى ارتفاع  
كبير في اسكن الأراضي  
والعقارات ولكن بصورة متفاوتة  
أي أن ارتفاع الأسعار لم يكن له  
تأثير شمولي وواجب كما يتلار  
باسباب شخصية منعتهم من  
بعض كبار المالكين، وحين  
نظرنا هنا أن اماعة ناس ساعدت  
إلى حد كبير رفع الأسعار  
فإننا نرى أن

الأراضي يخص المقيم من الذين  
شملوها بأحكام التوسع والتوسع  
والهجر والسماعات والتوسع  
بذلك تلك ظروف واعتبارات  
شخصية أحيانا  
وكما هو الحال في تحديد اتجاهات  
سوق العقارات الأجنبي بدءا من  
استيعابها في سوق العقارات  
الترابية الخمس لحركة الأموال  
الأراضي والعقارات وما تطلبها  
من نشاط ورعاية وارتفاع وهجوم  
الأسعار هو سبب الهوام  
والظفر والى سدادت في  
الفرات ارى ومن خلال تجربتي  
الطويلة في هذا المجال ان  
تعداد وشرح العقارات التي  
تدور في الأسواق المتغيرة التي  
على قيمة الأراضي والعقارات  
السوقية وإمكان السيطرة على  
الرفع وتشخيص هذا القطاع ليؤيد  
نوره في هذا المجال  
استعمال الأراضي وتحدد  
تربط هذا العالم اترابيا  
والعقارات قيمة الأراضي  
مباشرة وتوقف على استيعاب  
التقدير وعلاوة ومخاطبة  
التدبير بين المشروع إضافة  
كبح جماع التوسع الضخمي  
الاجبي والاعرابية ذات المبرر  
الزمني، ووضع سياسة ثابتة  
لتوسيع نطاقات التطبيق ليرا  
فهي تطبق هذا المبدأ  
٢- الضرائب والرسوم  
يعتبر هذا العامل عنصر

هاساً من عناصر تنشيطه الأراضي والنفقات، ووافداً من مصادره الخزينة الرئيسية ولكنه بنفس الوقت يعتبر سبباً حدين، لأن المعادلة فيه تتنازع عسكية على الشماطه تفاد ومن هذا المطلق جرى بالفعل الزمنية الثالثة التي برزت في ظاهرة ارتفاع اسكان الأراضي والنفقات محاولة لواجهه الظاهرة والحد من علائقها بزيادة الرسوم و طرق ابراج الراس عاليه ضريبة الازياج الراس عاليه ذلك في سنة ١٩٧٣

واري من المناسب ان اء الى شرح ظروف هذه المحدد

مسائل  
نقابة  
الهندسة

مطلوب شراء الأراضي  
فروع الزقاء / بريد الاحضان  
مخطط ارضي، مخطط

[illegible]

سنة ١٩٨٦ وما بعدها من نص  
في الواردات  
غير أن حرص الحكومة على  
تنشيط قطاع الأراضي واستغلال  
رؤوس الأموال من الداخل  
والخارج بصورة عبء الدولة  
الاقتصادية يتصوره عدم زيادة  
الواردات القائمة عن مصاريف  
التسجيل بشكل خاص جعلها  
تتجلى إلى الإسراع في اتخاذ  
سلسلة من الإجراءات لتحقيق  
هذا الغاية، فتم تعديل قانون  
رسوم تسجيل الأراضي بالقانون  
رقم ٣٢ لسنة ١٩٨٥ .  
وقد تم بموجب هذا التعديل  
الخاص بجلول رسوم التسجيل  
للقطع الجبلية واستعاض  
الحق بهذا التعديل بزيادة  
رسوم تسجيل إلى زيل نافذة  
حتى الآن، وقد حقق هذا  
الاغراض المرجوة منه بإعادة  
الحيوية إلى هذا القطاع  
الركن الذي تعرض له منذ أوائل  
سنة ١٩٨٥ واتجهير بالتالي أن  
التعديل يستهدف تخفيض  
الرسوم بين الأصول والفروع  
ومصاريف البيع والأرباح  
والتشريع والمبلغ الخارج  
شملت المكاتب الخاصة  
من تحليل أرقام الواردات  
وعد المتابعات بسبب تخفيض  
الرسوم تبين بأن عدد  
في سنة ١٩٨٥ قد زاد  
في حين جدد الواردات  
وفي سنة ١٩٨٦ ارتفع عدد

المعاملات بنسبة ٢٢٪، وتزايدت  
الواردات بنسبة ٢٥٪، وكذلك  
عام ١٩٨٧ ارتفع عدد المعاملات  
بنسبة ٣١٪ وانخفضت الواردات  
بنسبة ٣٥٪.

وفي عام ١٩٨٨ بدأ التدهور  
العملي بالتراجع مقارنة مع  
النمو السابق إذ سجل عدد  
المعاملات انخفاضاً بنسبة ١٥٪  
بينما ارتفعت الواردات بنسبة  
٥٥٪ وجاء انعكاساً للسقوط  
النفات السابقة ومؤشر عام  
الارتفاع في أسعار الصرف  
والعملة وقد كان ذلك ضمن  
التوقعات بعد انخفاض  
الدولار الأمريكي أصبح يباع  
على أساس القوة الشرائية  
وقد انخفض كذلك بصورة  
جذرية عام ١٩٨٩ حيث ارتفع  
المعاملات بنسبة ٢٨٪ على  
السابق وزادت الواردات بنسبة  
٣٧٪.

أما الفترة الزمنية الخاصة  
فقد استمر فيها ارتفاع

**البنك**

**شركة عقاري**

**متخصصة**

**682951**

هذا التخلي، ويجب تأمين  
التفقيذ لجسوس وزوا  
يؤخر أن نسبة ٨٠ من  
تأمينه إلا ففرض  
**التيار في بريطانيا**  
البريطاني في بوسة  
حالي بنسبة ١/٤، كذلك  
سيدة التي ارتفع أداها  
سيدة خارج صناعه  
الشديد في بداية انعاد  
البريطاني. أن اتجاه  
العالمين الآخرين إلى  
يوم، شهد العاد الحالي  
في اتجاه الأسعار نحو  
الكساد التي شهدتها  
ومن المتوقع أن يساعد  
العروض من العفارت  
لمدة عام على الأقل

ملاحظات	س. الخام
نخب أول	٢.٠٠٠
نخب أول	٥.٠٠٠
نخب ثاني	٣.٥٠٠
قاسي	٥.٠٠٠
طري	٥.٥٠٠
قاسي	٣.٠٠٠
قاسي	٣.٠٠٠
وسط	٢.٥٠٠
قاسي	٢.٥٠٠

**س. التخصيصات**

أقل سعر	أعلى سعر
٠.٦٥٠	١.٤٠٠
٠.٧٠٠	١.٥٠٠

ن. حسب العرف والعادة

**قام للمزج المريح الواحد**

سعر	أقل سعر	ملاحظات
١.٤٠٠	٠.٦٥٠	١.٤٠٠
١.٥٠٠	٠.٧٠٠	١.٥٠٠

نوع البضاعة	الكمية	السعر بالدينار
بشمل الروبة	١,٨٠٠	٣.
	٢,٢٥٠	٣.
	٢,٢٠٠	٣.٥
	٢,٢٠٠	٢.٢
	٢,٢٥٠	٣.٧
بدون صب	٠.٨٠٠	١.٥
خلف الحجر	٠.٨٠٠	١.٠
	٠.٩٠٠	١.٢

حصلة بالتقريب	
نوع البضاعة	الكمية
٢٨	
٢٨	
٢٨	
٢٨	
٢٨	
٣٠	
٥٠	
١٢٠	
٥٥	

حصلة ٢٣٨

هذه الدولة أن تؤمن سوى يد  
إلى بطرس وسعادات خارجية  
والأشأت دراسات قدمت إلى المكتبة  
سكان الذين أعيد في لبنان  
الحاجرين الستين غير قاريون  
بعضيات من قبل الدولة

**قطاع (سهم) شركات مواد البناء**

تضمن أداء شركات مواد البناء  
من خلال الربع الأول من العام  
تتبع أسعار شركات البناء  
في حوالي ثلاثة أضعاف هذه الأسعار  
ببناء اللبنانيين من حالة التكدس  
والحالي

وقال مسئولون في قطاع البناء  
أنه خلال هذا قدر كبير، فبعد خفض  
الزلات عدد دفع الأسعار، في حين  
ارتفاعا يتوقع له أن يكون قويا  
وحظت هذه المصادر أن السبب  
الأسعار يعود إلى تجاوز مرحلة  
البلد، إضافة إلى أن الطلب  
في العام في معالجة أسعار مخدع  
لكن كانت تضغط على أسعار المواد

اسم الحجر	المصدر
زَلَط	القطرانة
معان	معان
معان	معان
عجلون	عجلون
حيان	الأزرق
الجهة	معان
جردانة	معان
طافع	طافح/ الخالدية
الأحمر	القطرانة

اسم الحجر	المصدر
قصاره داخلية	
قصاره خارجية	

ويتم كبل القصاره فاضلي ملا

اجرة تليط البلاط والار

٠٠٠	بلاط صيني جدران ارنسي
٠٠٠	سيراميك صيني جدران
٠٠٠	بلاط سيراميك ارضيات
	اجنبي
٥٠	رخام محلي
٠٠	رخام اجنبي ٦٠،٢٠
٠٠	بلاط موزاييك
٠٠	بلاط ارسفة
٠٠	خبر كندرين ارسفة

### قائمة اسعار المواد

نوع المصنف

---

- بأعامة
- علسية
- فولية
- بيت كورس
- رئس
- رمل صولج
- نويرة
- رمل صولج / كحلة
- رمل سيل

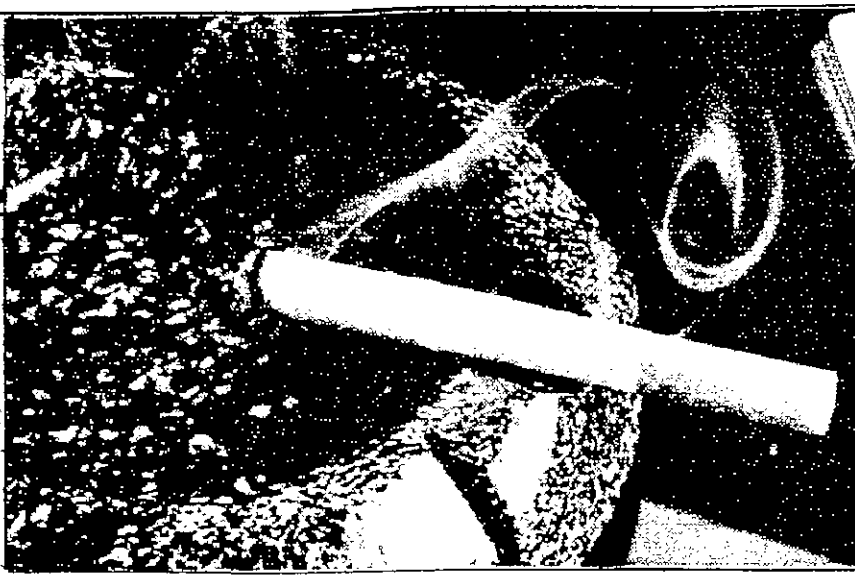
٠٣٤ - هذه الاسعار

۱۰۰  
 ۱۰۱  
 ۱۰۲  
 ۱۰۳  
 ۱۰۴  
 ۱۰۵  
 ۱۰۶  
 ۱۰۷  
 ۱۰۸  
 ۱۰۹  
 ۱۱۰  
 ۱۱۱  
 ۱۱۲  
 ۱۱۳  
 ۱۱۴  
 ۱۱۵  
 ۱۱۶  
 ۱۱۷  
 ۱۱۸  
 ۱۱۹  
 ۱۲۰  
 ۱۲۱  
 ۱۲۲  
 ۱۲۳  
 ۱۲۴  
 ۱۲۵  
 ۱۲۶  
 ۱۲۷  
 ۱۲۸  
 ۱۲۹  
 ۱۳۰  
 ۱۳۱  
 ۱۳۲  
 ۱۳۳  
 ۱۳۴  
 ۱۳۵  
 ۱۳۶  
 ۱۳۷  
 ۱۳۸  
 ۱۳۹  
 ۱۴۰  
 ۱۴۱  
 ۱۴۲  
 ۱۴۳  
 ۱۴۴  
 ۱۴۵  
 ۱۴۶  
 ۱۴۷  
 ۱۴۸  
 ۱۴۹  
 ۱۵۰  
 ۱۵۱  
 ۱۵۲  
 ۱۵۳  
 ۱۵۴  
 ۱۵۵  
 ۱۵۶  
 ۱۵۷  
 ۱۵۸  
 ۱۵۹  
 ۱۶۰  
 ۱۶۱  
 ۱۶۲  
 ۱۶۳  
 ۱۶۴  
 ۱۶۵  
 ۱۶۶  
 ۱۶۷  
 ۱۶۸  
 ۱۶۹  
 ۱۷۰  
 ۱۷۱  
 ۱۷۲  
 ۱۷۳  
 ۱۷۴  
 ۱۷۵  
 ۱۷۶  
 ۱۷۷  
 ۱۷۸  
 ۱۷۹  
 ۱۸۰  
 ۱۸۱  
 ۱۸۲  
 ۱۸۳  
 ۱۸۴  
 ۱۸۵  
 ۱۸۶  
 ۱۸۷  
 ۱۸۸  
 ۱۸۹  
 ۱۹۰  
 ۱۹۱  
 ۱۹۲  
 ۱۹۳  
 ۱۹۴  
 ۱۹۵  
 ۱۹۶  
 ۱۹۷  
 ۱۹۸  
 ۱۹۹  
 ۲۰۰

*[A vertical strip of musical notation from another page, showing various notes and rests.]*

**THE UNIVERSITY OF CHICAGO**





# شركات COMPANIES

## بتخفيضات داخلية لا تنعكس بالأسواق الدولية حرب أسعار السجائر الأمريكية بدأتها مارلبورو وتعيد إشعالها إل . أم

نولار في ولاية نبراسكا ذات المعدل الضريبي المنخفض، أي بسعر يقل عشرة سنتات عن أدنى أصناف فليب موريس من حيث السعر، حدثا جي في وقت غير ملائم لجباية صناعة السجائر.

وتحاول شركة فليب موريس ونابيسكو ردم الهوة البالغة ٧٠ سنتا في سعر العلبة والذي يفصل بين الصف الراقي من السجائر مثل كيميل وسارابورو عن الأصناف الرخيصة. وقد بدأ التسلي في الشان من نيبسان الماضي عندما أعلنت فليب ما برقي إلى خفض في الأسعار بصفة مؤقتة بمقدار ٤٠ سنتا للعلبة من سعر الطراز الأول من مارلبورو. وقد استجعت ذلك الأمر زخما جديدا عندما أعلنت كل من فليب ونابيسكو عن رفع أسعار الأصناف الدنيا لديها.

ويمكن لمجهودات فليب، إلا أن توضح أنه حتى شركات

# الأسواق

## نظمها الخبراء العرب في الهندسة والادارة اختتام برنامج تدريبي في الادارة الفعالة لمديري الفروع

اختتم مؤخرا في مركز التدريب التابع للبنك العربي برنامج تدريبي نظمته نخبة الخبراء العرب في الهندسة والادارة واحتوى البرنامج على:

اساسيات في ادارة الفروع، طبيعة عمل الفرع كفريق عمل (تخصص واهمية العمل في الفريق، المهام الجماعية وفرق العمل، اعداد الفرد للتفاعل الجماعي، تنظيم العمل داخل المجموعات، ادارة فريق العمل)، الفريق العامل واتخاذ القرار، تطوير القوى العاملة من خلال الفريق، العلاقات الانسانية والتعامل مع الجمهور، السلطة والمسؤولية وعلاقتها بالتفويض، تقييم أداء الموظفين على ضوء انتاجات الفرع، مخاطر الائتمان والسيطرة عليها وتطوير العمل، قياس أداء الفرع من خلال الفريق العامل، وتقد البرنامج، د. ابراهيم الغمري، نائب رئيس مؤسسة الخبراء العرب، مدير عام المركز العربي للتطوير الإداري التابع للمؤسسة.

## حق المساهمين في معرفة رواتب كبار المديرين

كشف رئيس شركة ايه بي فولفو السويدية لتصنيع السيارات عن مرتبات كبار المديرين التنفيذيين بالشركة ومكافآت انتهاء الخدمة التي دفعها فولفو، مؤخرا وذلك بهدف تقليل حالة التهميش العام التي تسود بين اوساط صغار حاملي الأسهم وقد ورد للثيا عن جريدة وول ستريت جورنال وكان رئيس فولفو، والذي تولى هذه المسؤولية منذ تسعة اعوام قد كشف النقاب خلال العام الماضي عن حجم مرتبه والذي بلغ ٩.٥٤ مليون كرون، سويدي إضافة إلى علاوات لم يفصح عن حجمها ومنزل وسيارة وجانا ولا يتطلب القانون السويدي ضرورة الإفصاح عن حجم ما يتقاضاه كبار مديري الشركات وبالرغم من مسلك رئيس فولفو، ترددت شائعات قوية تؤكد قيام الشركة بتخصيص عدد كبير من الشقق الفاخرة لمديريها في أنحاء العالم إلا أنه نفي هذه الشائعات وقال إن الشركة منزلين مخصصين لزوجاء أكثر من ٥٠ مدير وعلى جانب آخر ألقى رئيس فولفو، بمعلومات قال فيها إن المدير التنفيذي السابق للشركة قد تقاضى مكافآت تقاعد بلغ إجماليها ١٧ مليون كرون سويدي إضافة إلى علاوات أخرى تقدر بـ ٥.٨ مليون كرون وكان هذا المدير قد ترك فولفو العام الماضي بعد الخلاف الذي دب بشأن استراتيجية الشركة.

## إعفاء الاستثمارات الأجنبية من الضرائب لعشر سنوات في تونس

أقرت تونس مشروع قانون لتشجيع الاستثمارات والاستثمارات الأجنبية في البلاد. ويجوز للقانون الجديد للصيرين من الضرائب على الأرباح والدخل لمدة عشر سنوات، ويحصلون على إعفاء نسبه ٥٠% بعد هذه الفترة.

وسيسمح للمستثمرين بحرية استيراد مواد الإنتاج، وأن يبيعوا في السوق المحلية ما يصل إلى ٢٠% من القيمة الإجمالية لمنتجاتهم أو خدماتهم.

يذكر أن إصلاحات قواعد النقد الأجنبي التي صدرت هذا العام، تسمح للمستثمرين الأجانب بحرية تحويل رأس المال والدخل والأرباح.

## بولي غرافيكس تمثل يونج اند روبيكام في الشرق الأوسط

تم الإعلان مؤخرا عن اتفاق مشترك تقوم بموجبه بولي غرافيكس بتحويل شركة الإعلان العالمية العملاقة يونج اند روبيكام في منطقة الشرق الأوسط.

قام بالإعلان عن هذا الاتفاق السيد أنجو كراوس رئيس مجلس الادارة والمدير التنفيذي لشركة يونج اند روبيكام أوروبا والسيد مصطفى أسعد رئيس مجموعة بولي غرافيكس، هذا وقد بدأ العمل بالاتفاق منذ ١ مايو ١٩٩٣.

وقد السيد كراوس على الموضوع فقال: لقد برهنت بولي غرافيكس مرارا على أنها وكالة الإعلان الرائدة في المنطقة، لقد أعجبت دائما بالآراء المتفوق والمواهب الخلاقة للجنة التي تعين بها بولي غرافيكس والتي أسستها من خلال العديد من الاعمال المشتركة التي قمنا بها معا. هذه العلاقة الجديدة سوف تكون مصير قوة لنا يساعدا على الإستجابة لجميع احتياجات عملائنا.

## أما السيد مصطفى أسعد فقال: نحن نقدر ونعتز باللاقة التي أولتها اياها شركة يونج اند روبيكام وبالطبع فإن من دواعي الفخر لبولي غرافيكس أن تمثل شركة إعلان عالمية بارزة مثل يونج اند روبيكام.

تعتبر مجموعة بولي غرافيكس التي تأسست عام ١٩٧٣ أبرز وكالة للإعلان في الشرق الأوسط، وسوف توفر بولي غرافيكس لشركة يونج اند روبيكام خدمات إعلانية تغطي كافة أنحاء الشرق الأوسط عن طريق شبكة مكاتبها المنتشرة في عمان، البحرين، بيروت، القاهرة، جدة، الرياض، الكويت، دبي، طهران، مسقط، ودمشق.

## سواتش تطرح "أوب" من تصميم فيفان وسنود ضمن مجموعتها من ساعات اليوب

سواتش وفيفان وستودو تقومون معا بطرح "أوب" عند محود الإنتاج الفني الخاص من ساعات اليوب التي تنفذها مصممة أزياء للمرة الأولى.

مع أوب، فإن فيفان وستودو تنفي اذاعة ذات أبهة أو انطلاقة للروح الدنيوية.

أوب رمز تقليدي للرعاية الملكية وجزء من جواهر التاج البريطاني تحيط بها حلقة زحل الزرقاء، مع، تصفي هذه العناصر على الساعة الحركة وتجد في الوقت نفسه الحضارات الرومانية العريقة والفلسفات اليونانية - حضارات تعتبر أساسا وصمما لحضارتنا.

إن أوب هي شكل كروي لامع يومض ويسبح في الفضاء، رمز للاستجمام.

أوب، هي أيضا موديل خاص متوافر بكمية محدودة تصل إلى ٤٩,٩٩٩ ساعة فقط.

# عقار

# REAL

# التحليل

# المالي

# البنك

# الأسواق

# السياسة

# البيئة

# الرياضة

# الثقافة

# التكنولوجيا

# السياحة

# الصحة

# العلوم

# الزراعة

# الطيران

# الفضاء

# البيئة

# الرياضة

# الثقافة

# التكنولوجيا

# السياحة

# الصحة

# العلوم

# الزراعة

# الطيران

# الفضاء

# البيئة

# الرياضة

# الثقافة

# التكنولوجيا

# السياحة

# الصحة

# العلوم

# الزراعة

# الطيران

# الفضاء

# البيئة

# الرياضة

# الثقافة

# التكنولوجيا

# السياحة

# الصحة

# العلوم

# الزراعة

# الطيران

# الفضاء

# البيئة

# الرياضة

# الثقافة

# التكنولوجيا

# السياحة

# الصحة

# العلوم

# الزراعة

# الطيران

# الفضاء

# البيئة

# الرياضة

# الثقافة

# التكنولوجيا

# السياحة

# الصحة

# العلوم

# الزراعة

# الطيران

# الفضاء

# البيئة

# الرياضة

# الثقافة

# التكنولوجيا

# السياحة

# الصحة

# العلوم

# الزراعة

# الطيران

# الفضاء

# البيئة

# الرياضة

# الثقافة

# التكنولوجيا

# السياحة

# الصحة

# العلوم

# الزراعة

# الطيران

# الفضاء

# البيئة

# الرياضة

# الثقافة

# التكنولوجيا

# السياحة

# الصحة

# العلوم

# الزراعة

# الطيران

# الفضاء

# البيئة

# الرياضة

# الثقافة

# التكنولوجيا

# السياحة

# الصحة

# العلوم

# الزراعة

# الطيران

# الفضاء

# البيئة

# الرياضة

# الثقافة

# التكنولوجيا

# السياحة

# الصحة

# العلوم

# الزراعة

# الطيران

# الفضاء

# البيئة

# الرياضة

# الثقافة

# التكنولوجيا

# السياحة

# الصحة

# العلوم

# الزراعة

# الطيران

# الفضاء

# البيئة

# الرياضة

# الثقافة

# التكنولوجيا

# السياحة

# الصحة

# العلوم

# الزراعة

# الطيران

# الفضاء

# البيئة

# الرياضة

# الثقافة

# التكنولوجيا

# السياحة

# الصحة

# العلوم

# الزراعة

# الطيران

# الفضاء

# البيئة

# الرياضة

# الثقافة

# التكنولوجيا

# السياحة

# الصحة

# العلوم

# الزراعة

# الطيران

# الفضاء

# البيئة

# الرياضة

# الثقافة

# التكنولوجيا

# السياحة

# الصحة

# العلوم

# الزراعة

# الطيران

# الفضاء

# البيئة

# الرياضة

# الثقافة

# التكنولوجيا

# السياحة

# الصحة

# العلوم

# الزراعة

# الطيران

# الفضاء

# البيئة

# الرياضة

# الثقافة

# التكنولوجيا

# السياحة

# الصحة

# العلوم

# الزراعة

# الطيران

# الفضاء

# البيئة

# الرياضة

# الثقافة

# التكنولوجيا

# السياحة

# الصحة

# العلوم

# الزراعة

# الطيران

# الفضاء

# البيئة

# الرياضة

# الثقافة

# التكنولوجيا

# السياحة

# الصحة

# العلوم

# الزراعة

# الطيران

# الفضاء

# البيئة

# الرياضة

# الثقافة

# التكنولوجيا

# السياحة

# الصحة

# العلوم

# الزراعة

# الطيران

# الفضاء

# البيئة

# الرياضة

# الثقافة

# التكنولوجيا

# السياحة

# الصحة

# العلوم

# الزراعة





# أخذة في الزيادة

يؤخذ في زيادة الاستثمارات الأجنبية في مصر، خاصة في قطاعي السياحة والصناعة، وذلك نتيجة لعدة أسباب، منها انخفاض أسعار الفائدة، وتحسين مناخ الاستثمار، وزيادة الطلب على المنتجات المصرية.

## الدين والاستثمار والضريبة



بم: موسى شريف الزعبي

بيت الحكمة للإدارة والاستشارات الصناعية

بلغ مجموع الدين الحكومي العام لعام ١٩٩٢ م حوالي سبعة بلايين دولار أمريكي. أي أن كل مواطن مصري كان أم كبيراً مليوناً للدين الحكومي بحوالي ١٨٠٠ دولار أمريكي. ويعتبر هذا الدين كبيراً جداً مقارنة بحصة دخل الفرد في مصر خارجياً للمواطن المصري، أو تسعاً لدول أمريكا اللاتينية. أما المواطن العراقي فيحصل ما يزيد على أربعة آلاف دولار في السنة خارجياً، وذلك حسب التقديرات المتاحة عن الدين العربي.

### أدارة الدين:

الأزمة الحقيقية في الدين الخارجي الأجنبي أنها لم تستغل بالكامل في مشاريع تنموية أو إنتاجية أو استثمارية في التنمية. حيث تم تحويل الدين الأجنبي إلى مشاريع غير منتجة، مما ساهم في تراكم عجز الدين على الاقتصاد. ولم يتم تحقيق النمو المطلوب في القطاع الخاص، مما أدى إلى تفاقم الأزمة. وتحتاج مصر إلى خطة استراتيجية واضحة للتعامل مع الدين الخارجي، وذلك من خلال تحسين مناخ الاستثمار، وتطوير القطاع الخاص، وزيادة الصادرات.

### مفاجآت غير سارة خلال حصر الدين:

ولعل أهم البرامج التي قامت بها وزارة التخطيط مؤخراً هو برنامج إدارة الدين، وكانت الخطوة الأولى في حصر هذه الديون. وقد حدثت اكتشافات غير سارة أثناء هذه العملية، منها اكتشاف أننا ندفع خدمات ديون لم تستغل (أي لم يتم سدادها) واستخدمنا، ومنها أننا ندفع فوائد ديون لا نملكها. إن نقيض ما كنا نعتقد أننا كنا نملكها، ولا يوجد أية قيود أو معلومات كافية عنها سوى قيمتها. وهذا ما يستدعي من الحكومة إجراء مراجعة شاملة للدين الخارجي، وذلك من خلال تحسين مناخ الاستثمار، وتطوير القطاع الخاص، وزيادة الصادرات.

### اقتراحات ببناءة لحل المشكلة:

والمشكلة الآن أن المسؤولية الوطنية تتفهم باضطرار سريع، وأنا بحاجة إلى منهجية واضحة للتعامل مع الدين الخارجي بحكمة بآلية من خلال خطة وطنية شاملة واسعة النطاق، وطويلة الأمد. ولعل أهم اقتراح حول هذا الموضوع ما طرحه مؤرخا الحسابات القومي الإقتصادي / محمد محسن خلال لقاء مع معالي نائب رئيس الوزراء / علي السجستان، عقده جمعية رجال الأعمال الأردنية الشان الذي تم قبل أسبوعين.

هذا الاقتراح الوطني الرائع يربط بين تخفيض الدين الخارجي والتخفيض في الأثرين من خلال قيام القطاع الخاص بشراء الدين الخارجي الإجمالي مقابل تعليق بعض الأوراق التي تملكها الحكومة الأردنية للقطاع الخاص، وبهذا الأسلوب يتم ضرب عصفورين بحجر واحد: العصفور الأول هو تخفيض الدين الخارجي، والعصفور الثاني هو تحسين مناخ الاستثمار وتحسين مناخ الاستثمار. وهذه الفكرة الرائدة جزء من العلاج، رغم أنها قد لا تدر على الحكومة مبالغ مباشرة تستخدمها في التنمية الاقتصادية كما هي خطة "التخفيض" التي فكر فيها الحكومة.

### الخطوة الأولى: تسليم الدقة للمدرسة الاستثمارية:

ولعل الخطوة الأولى التي يمكن أن نخطوها في هذا المجال هو تسليم دقة القيادة الاقتصادية الأردنية لتلاميذ "المدرسة الاستثمارية" التي تؤمن بدور الاستثمار في التنمية الاقتصادية. وهذا الاقتراح، كما تؤمن بالدافع الفردي في تحسين أسلوب ونوعية الحياة. وتلاميذ هذه المدرسة هم الجيل الأمثل وربما الوحيد لتلاميذ المدرسة الضريبية التي لا تستوعب من أساليب تنمية الدخل القومي والوطني في أسلوب "الجباية الضريبية" والنش في الجيوب بنش السيل والسيول.

ولقد ثبت قسلاً لتلاميذ "المدرسة الضريبية" في إدارة الاقتصاد الوطني الأردني بالتحصيل والاداء، الأمر الذي نجم عنه تشوهات خطيرة وديون كثيرة، وفيه في النمو وقدر في التنمية، طلة سنوات عديدة كان كل الجيران من حولنا يكرهون ويتقدمون أضعافاً مضاعفة اقتصادياً، بفضل السياسات الاستثمارية الذكية والأفكار الخلاقة، ونحن نتخبط.

### زيادة الضرائب تحد خطر لقرعة المواطن على الصمود:

ولعل من المجازفة الكبرى أن نتخبر أو نتحدى قدرة الناس على التحمل والصمود في مواجهة قبض الضرائب الفاهرة والخفية على شتى أنواع السلع والبضائع، هذه الضرائب التي تهرب من جيب المواطن لتقع على عاتق المواطن، وتجرمه من الأمان والاستقرار ليقع فريسة الجري وراء لقمة اليوم في كل يوم. ولم يعد من القبول أن نزيد للناس أن "الضريبة" المستحقة لغوا من ضرب يضرب وضارب ومضروب، وفيه في مصالح الشعوب، وأن يضرب "الملك الولي" تقول أن فيها الشفاء والدواء لكل داء، حتى لو أضعفنا وزير المالية كل مساء على شاشات التلفاز.

والحكمة المألوفة تقول أنه "بماكانت خداع بعض الناس بعض الوقت، ولكن لا يمكن خداع كل الناس كل الوقت"، إن إيتي فاطمة وهي تبلغ من العمر ثمانين سنة، قالت بدون طول تفكير بعد أن أدهشها ارتفاع سعر الجريدة اليومية: "أبي لقد ارتفع سعر الجريدة، أن قد زادوا الضريبة".

## أسواق العالم بالكاركتير



الرسائل المالية تصل حدودها القصوى



من مصر



السوق المالي البريطاني يتقلص (الايكونوميست)

## THE WALL STREET JOURNAL

## لويز ستقل من السيطرة البريطانية الى الأمريكية

خلال ثلاث سنوات من الممكن أن يشكل المستثمرون الأمريكيون ١٥ إلى ٢٠ في المائة من رأس مال كوينز. بدلاً من ٣ إلى ٤ في المائة الآن. قال بيتر ميلتون المدير التنفيذي لشركة، أن المشاركة الأمريكية ستكون كبيرة، لكنه لم يحدد حجمها، وامتنع عن الإعلان عن حجم رأس المال الذي سترصده كوينز. لكنه أشار إلى احتمال أن تستخدم الشركة ما يصل إلى ١.٥ مليار دولار. وتوقع أن يضع المستثمرون الأمريكيون أكثر من نصف المال الجديد في الشركة التي يقف رأس مالها الآن عند مستوى ١٣.٤ مليار دولار.

ويرجع ميلتون إلى يأتي رأس المال من شركات أمريكية أنشئت بالتحديد للاستثمار في كوينز. وليس من شركات تأمين قديمة، وأضاف أنه لن يهتموا قويا وغير متوقع من المستثمرين الأمريكيين، وسيصدر، في نهاية شهر تموز (يوليو) بياناً عن الكيفية التي تستطيع بها الشركات الاستثمار في كوينز، وسيغطي رأس المال الجديد مذاقاً أمريكياً متزايداً لشركة كوينز التي ظلت لزمن طويل مرتبطة للانجليز الأثرياء منذ تأسيسها قبل أكثر من ثلاثة قرون مضت. ويبدأت كوينز تواجه أوقاتاً عصيبة في أواخر الثمانينات بعد سلسلة من الخسائر بسبب مطالب التعويض عن الكوارث الطبيعية والتلوث، وبلغت الخسائر ٧.٦ مليار دولار في الفترة من ١٩٨٨ إلى ١٩٩٠.

في الماضي كان بإمكان الأفراد الأثرياء فقط أن يصبحوا أعضاء في كوينز، ومقابل حق الاستثمار في تقنيات التأمين التابعة لكوينز، تعهد الأعضاء المعروفين باسم "NAMES" بوضع كامل ثرواتهم أمام مطالبات التأمين المحتملة. لكن في وقت لاحق من المراسلات الماضية، أعلنت كوينز أنها ستسمح للشركات بالاستثمار فيها، وعلى عكس "NAMES" لا يمكن للشركات المستثمرة أن تخسر أكثر مما تستثمر من أموال، ورغم أن كوينز توقعات أن تكتسب الشركات المستثمرة عائدات مناسبة، يقول البعض أن المشاكل في كوينز مستعجلة لدرجة يستحيل معها أن تحقق الشركات أرباحاً في وقت قريب.

وفي مقابلة أجريت معه أخيراً قال كود بير رئيس مجموعة أكسا. أس. آيه ثاني أكبر شركة تأمين في فرنسا، أنه ليس لديه اهتمام بالاستثمار في كوينز، وأضاف مستشاراً أماناً فقط إذا أردنا أن نخسرها، ونحن لا نريد أن نخسرها لكن ميلتون يقول إن مخاوف بيرر لا أساس لها.

والى جانب السماح بدخول الشركات، تشمل خطة كوينز الانعاش على تقليص التكاليف وفرض قيود أشد على ضمانات السداد.

شهدت البنوك الإسلامية خلال النصف الثاني من عقد السبعينات، وعقد الثمانينات انتشاراً واسعاً في معظم الدول الإسلامية، بل إن الانطلاقة المصرفية في كل من باكستان وإيران قد تحولت تماماً إلى العمل بموجب النظام المصرفي الإسلامي.

ولقد عمل البنوك الإسلامية وأدائها خلال هذه الفترة من الزمن معايير كثيرة مختلفة ومتعددة، فهناك المعايير الشرعية التي تقيس مدى التزامها بأصول الشريعة الإسلامية، وهناك المعايير المالية التي تقيس قدرة هذه البنوك على ممارسة النشاط المصرفي وتحقيق الأرباح، وهناك المعايير الاقتصادية التي تقيس مدى الإضافة النوعية التي تضيفها البنوك المتكورة إلى العمل المصرفي التقليدي من حيث الأدوات والصنع ومن حيث التوجه الاستثماري، لدعم مسيرة التنمية الاقتصادية والاجتماعية للبلد الذي تعمل فيه خصوصاً، ولربلاء المسلمين عموماً.

ما يهمني في هذا المقام هو النظر إلى تجربة البنوك الإسلامية من خلال منظور المعيار الثالث، أي دورها الاقتصادي والاجتماعي نظراً لآمال العريضة والواسعة التي بنيت على البنوك الإسلامية في هذا المجال لا سيما في أدبيات البنوك الإسلامية والأطر النظرية التي وابتك ابتلاقيها.

لقد نظر إلى البنوك الإسلامية، كمؤسسات تستمد أطرها من الشريعة الإسلامية، على أنها مؤسسات تنموية تتصدى لقضايا ومشاكل المجتمع الإسلامي الاقتصادية والاجتماعية وتساهم في حلها خاصة في البنوك الإسلامية عانت كثيراً من الدور غير الكافي للتقليدية في دفع وتمويل عجلة التنمية ويتبين أصحاب هذه النظرة الرأي القائل بأننا -كسليمين- لسنا بحاجة إلى مؤسسات لا تخدم بالدرجة الأولى هذه الأهداف سواء كانت إسلامية أو غير إسلامية. وبالتالي على هذه البنوك تحريك مبدأ احتياجات المجتمع وتحقيق الصالح العام والمنفعة العامة لإفراجه قبل النظر إلى المصلحة الذاتية للبنك التي تتمثل في السعي نحو تحقيق أقصى الأرباح المالية الممكنة. من هنا، فالبربح الذي يجب أن تسعى إليه هو الربح الأمثل الذي يشمل إضافة إلى الربح المادي للبنك استغلال طاقات المجتمع على نحو يساهم في بئانه وتطوره.

ويعتقد أصحاب هذا الرأي أن السبيل الوحيد للبنوك الإسلامية لتجسيد دورها هذا هو من خلال التوجه نحو الاستثمار في المشاريع الاقتصادية ذات الأهمية والأولوية في برامج التنمية الاقتصادية والاجتماعية للدول الإسلامية والتي تعزف البنوك التقليدية عن تمويلها لارتفاع المخاطر فيها.

لقد شكلت الدوائع الاستثمارية والجارية أكثر من ٦٠٪ من إجمالي مصادر أموال حوالي ٧٠٪ من البنوك الإسلامية، بل أنها تصل إلى ٩٠٪ في بعض هذه البنوك، وتستهدف الدوائع الاستثمارية في الغالب خلال مدة تقل عن سنة واحدة. أي أن معظم مصادر أموال البنوك الإسلامية في مصادر قصيرة الأجل لا يمكن استثمارها في استثمارات طويلة الأجل حفاظاً على

البيئة ونظم اقتصادية غير إسلامية، فالنظام السائد في معظم الدول الإسلامية التي تتواجد فيها نظام رأس مالي، والبنية على وجه العموم غير إسلامية، الأمر الذي يحد كثيراً من التوجه الاستثماري والتنموي لها. فالقوانين والأنظمة التي تحكم عملها وضعت لتلائم بنوكاً ومؤسسات مالية تقليدية لا يمكن للبنوك الإسلامية أن تعمل ضمنها، أو أن تعمل بمفهومها.

لقد جاء الواقع العملي لإداء البنوك الإسلامية برهانا ساطعاً على صحة ما ذهبنا إليه، فالصناعة المصرفية لأداء هذه المؤسسات هو قربها من حيث التوجه العام لطبيعة أداء البنوك التجارية مع اختلاف نسبي بسيط لا يدعم القول بالموافقة التامة لهذه البنوك التقليدية في مجال التنمية الاقتصادية والاجتماعية.

لقد شكلت الدوائع الاستثمارية والجارية أكثر من ٦٠٪ من إجمالي مصادر أموال حوالي ٧٠٪ من البنوك الإسلامية، بل أنها تصل إلى ٩٠٪ في بعض هذه البنوك، وتستهدف الدوائع الاستثمارية في الغالب خلال مدة تقل عن سنة واحدة. أي أن معظم مصادر أموال البنوك الإسلامية في مصادر قصيرة الأجل لا يمكن استثمارها في استثمارات طويلة الأجل حفاظاً على

## الاستثمار

## إعادة الجدولة وتخفيض الدعم

يبدو أن تواجد بعثة صندوق النقد الدولي أصبح مقرباً حتى ولو بشكل عفوي بامرير هامين، أولها موضوع إعادة الجدولة وثانيها موضوع تخفيض الدعم، حتى كندا لا تدرى في جعبة الصندوق أكثر من هذين الموضوعين، وكان معضلة التنمية الاقتصادية والاجتماعية تتوقف على قدرتنا على إقناع هذا الطرف أو ذاك بإعادة جدولة خدمة الدين الخارجي أو في إقناع أنفسنا في مسألة تخفيض الدعم إلى أقصى حد ممكن.

والواقع أن النظرة إلى مسألة إعادة الجدولة وتخفيض الدعم ما زالت أقرب إلى موضوع المحاسبة منه إلى موضوع الاقتصاد، أو بمعنى آخر ما زالت أقرب إلى محبوبة الألق للمحصول في الربح والخسارة منه إلى رغبة النظرة وشموليتها من منظور الاقتصادي الحقيقي.

وعلى أن تغرق هنا أن الحجة التي تستند عليها إعادة الجدولة، إنما تستند قوتها من أن البديل من ذلك يكون امراً خطيراً لا يقل لنا به، وبالتالي، فإن القبول بما هو متاح من إعادة الجدولة وما يلحقه من تبعات، يبقى أهون الأضرار والفضل من البديل الآخر.

ونحن هنا لا نريد أن ندعو إلى عدم إعادة الجدولة، بل مقتنعون أننا لا نملك بكم وإع ميزان مدفوعاتنا وجمع احتياطياتنا من العملات الدولية ما يمكننا أن نقرر بأي بديل آخر، لكننا لا نملك ذلك نقول أن هذا الأمر يجب ألا يصبح ولا بأي حال من الأحوال واحداً من ثوابت سياستنا الاقتصادية. فالقبول بمبدأ إعادة الجدولة شريطة فتح باب الاستيراد على مصراعيه هو تناقض في حد ذاته، وهو يناهز إلى أحد عناصر تكريس التبعية الاقتصادية، إذ مع سعيها الحديث لإعادة الجدولة، لا بد وأن تسعى أكثر إلى الاستثمار والعمل والإنتاج وإلى السيطرة على الزيف الهائل الذي يستغل طاعة الدفع لدينا من العملات الدولية، والأقل ما يمكن أن نصل إلى نقطة تكون قادرين معها على خدمة الدين الخارجي، بل نحن معتلين بأمل شطب هذه الديون أو شرائها بأقل من قيمتها، وكان هذا أيضاً لا يكون له ثمن.

وعليه، فلا بد وأن يقررن توجهنا في قبول مبدأ إعادة الجدولة مع سعيها الحديث في أن تدفع سياسات تعظم من مخاطر جماع الاستيراد، كما لا بد وأن تدفع سياسات تعظم من مخاطر التصرفات من القطع الأجنبي ومن حصيلة الميزونات منه.

إعادة الجدولة لا تعني ويجب ألا تعني أن نلوي سياستنا الاقتصادية من بعيد أو قريب على محبة فكرة سياسة دعم يعمل به يمر. فهذا هو الأمر المفروض، وهذا هو الخطأ الذي لا يمكن أن يؤول به حالنا إلى وضع تكون قادرين معه أن نلوي من تبعية إجراءات صندوق النقد الدولي، ونحن هنا لا نقول بالمعروف عن سياسة تعظيم دور القطاع الخاص أو الكفاء روح المبادرة الفردية أو الركون إلى آلية السوق، بل بالعكس تماماً نحن نقول أن هذه ثوابت علينا ألا نخدعها، حتى لا نخسر عكس التجار، بل نقول بضرورة تنظيم الاقتصاد الوطني وترشده واستيراده، ووضع أولويات الاستثمار الوطني وإع سويته، واعتبار ذلك ثوابت عمل سياستنا الاقتصادية، وأن التأكيد على اتباع نهج إعادة الجدولة مع فقدان هذه الثوابت، إنما هو كمن يسير هالماً دون أن يعرف أين سيصل به الخلف.

## The Sunday Telegraph

## بريطانيا تعارض بيع احتياطياتها من الذهب

بعد اجتماع خاص أقيم فيه إيدي جورج وسفير جنوب إفريقيا لدى بريطانيا، الأسبوع الماضي توافرت معلومات أفادت أن جورج يعارض بيع احتياطيات الذهب وأنه مستحضر حيال خطوات من جانب صندوق النقد الدولي في هذا الشأن. وفي اللقاء الذي جرى على سائدة إيفاء ستل جورج عن سياسات البنك بعد تعيين بيدهت ربا التي كندت مجلة ذي إيكونوميست افتتاحية في عهده قالت فيها من المثير للشفرة أن البنوك المركزية في الدول الصناعية لا تزال تحتفظ بكميات كبيرة من الذهب، في حين أن احتياطياتها الأجنبية بهذا المبلغ (١٠٠٠) يعادل ٤٠ في المائة من الناتج المحلي الإجمالي لهذه المهن (١٠٠٠) عندما كانت هذه المجلات افتتاحيتها في ٣٢ آذار (مارس) الماضي كان سعر الذهب ٣٩٩،٢٤ دولار، ومنذ ذلك التاريخ استمر السعر في الارتفاع حتى وصل إلى ٣٧٥،١٥ دولار. وارتفعت قيمة الذهب البريطاني في حسابات وزارة المالية بمعدل ٨٧٥ مليون دولار لتصل إلى ٦.٩ مليار دولار. واستبعد جورج حدوث تغيير في سياسة البنك وأشار إلى عدم وجود تصور لبيع الذهب وقال أنه شخصياً يعارض بيع الذهب. معارضة بيع الاحتياطيات المركزية لسياساتها النقدية. وأكد المتحدث باسم البنك على التمسك بالذهب الذي ورث عليها ملاحظات جورج، لكنه قال أنها كانت موجبة لبيع الذهب الخاص بصندوق النقد الدولي وأن جورج كان يتحدث عن نقطة عامة، يجب ألا تؤخذ على أنها انتقادات تستهدف بنوكاً مركزية أخرى.

التزامات هذه البنوك لحقوق عملاتها المودعين والائتماء ببعضهم البعض، السبل التي يتوجب على أي بنك المحافظة عليها ولها للوائح والائتماء المصرفية المعمول بها.

انعكس هذا الوضع على جانب التمويل والاستثمار لدى البنوك الإسلامية، فركزت على صنع التمويل لصورة الأجل كالمراحة وتزيد الإهمية النسبية لها إلى إجمالي التمويل والاستثمار عن ٧٠٪ لدى معظم البنوك الإسلامية بل أنها وصلت إلى ٩٥٪ في بعضها، وللمراحة عدة ميزات جعلت منها المفضلة الأكثر جاذبية وشيوعاً، فهي العنصر الأساسي للتمويل قصير الأجل، وهي أقل مخاطرة من صنع التمويل الأخرى كالمضاربة والمشاركة، حيث تنتهي العلاقة بين البنك وعملائه المستثمرين بموجب المراجعة إلى أدان ومدى يمكن اللجوء وات المعالجة في الضمانات التي يقدمها لتحويل الدين منه.

أما صنع الاستثمار الإسلامي الأخرى وعلى رأسها المضاربة فلم تحظ بأهمية تذكر. وعلى معيد التوزيع القطاعي، كان قطاع التجارة الأجنبي استحوذاً على تمويل البنوك الإسلامية لسهولة تطبيق عقد المراجعة في العمليات التجارية، وجاء في المرتبة الثانية قطاع الانشاءات لانخفاض المخاطرة فيه وسلامته نسبياً بعدد المراجعة، أما قطاعات الصناعة والزراعة فتخلفن نسبة تمويل البنوك الإسلامية لها انخفاضاً كبيراً، حيث تقارب نسبة تمويل البنوك التجارية لها، بل أنها تقل عنها في بعض الحالات.

وتقوم العديد من البنوك الإسلامية باستثمار فوائض الأموال المتراكمة لديه في سوق السلع الدولية لدة قصيرة جداً خاصة في مجال العملة المتدنية من ذهب وفضة سعياً لجني الأرباح ضمن فترات زمنية قصيرة.

إن أداء البنوك الإسلامية في الواقع العملي لا يتطابق مع النظرة القائلة بأن هذه البنوك هي بنوك تنمية اقتصادية واجتماعية بالمعنى الذي يسمى البعض إلى المفاد به، ولكن لا يعني القول بعدم موضوعية الآراء السابقة، فإغل هذا الجانب أفعالاً تأسس من قبل البنوك الإسلامية، بل إن المساهمة في التنمية الاقتصادية والاجتماعية سواء بالتمويل للبنوك الإسلامية أو بالتقليدية لا يكون نتيجة عملية تعمل هذه البنوك لتجسد بالنسبة للبنوك الإسلامية والسعي نحو ترسيخ أسس العمل المصرفي الإسلامي السليم وتحقيق الأرباح خلال اجتذاب جميع الشبهات التي تلوح حول بعض طرق عملها المصرفية. كذلك يمكن أن يتلقى مورداً من خلال تحكيم أسس العمل الاستثماري السليم البعيد عن الخوف والالتفاتة وفق المعايير المصرفية المتعارف عليها.





بعد النتائج المتميزة التي حققها أبطالنا في رالي الأرض الدولي ٩٣

## سمو الأمير فيصل ينضم لتكوين فريق وطني للزلايات



الأمير فيصل بن الحسين رئيس لجنة سباقات السيارات في نادي السيارات الملكي وهو ضرورة تكوين فريق وطني زراي وطني وتوقيع الدعم اللازم له للمشاركة في الراليات الإقليمية والدولية لأن لدينا الطاقات الشابة القادرة على العطاء وتحسين النتائج المحترمة ولدينا القدرات الفنية المتقدمة على التنظيم مثل هذه الأحداث الرياضية الهامة ولكن نقصنا مزيد من الدعم... الأمر الذي نضعه اليوم أكثر فاعلية من قبل شركتنا ومؤسستنا وقطاعنا الخاص عموماً لأخذ الدور الملكي على عاتقه وتصبح هذه الرياضة الجماهيرية عالية شعبية أيضاً محلياً.

كما أن هذه النتائج تجعلنا أكثر إصراراً ونطرحنا إلى أمدج رالي الأرض الدولي ضمن الخطوة العالمية ونأخذ مراحله الأساسية، هذا التطوع الذي سمعنا عنه كثيراً في السنوات الماضية، ويبدو أنه نحل مرحلة (الجدي) بعد حضور لجنة مراقبين مولين لمشاهدة مراحل رالي الأرض الدولي وتسجيل انطباعاتها وملاحظات التي تأمل بانها ستكون كافية لتسهيل الأردن للعب هذا الدور الأساسي الذي من المتوقع أن يكون في عام ١٩٩٥. كما يقول السيد ديك ليجر - مدير عام نادي السيارات الملكي والذي زار فرنسا مؤخراً وشارك في اجتماعات الفيسا بمصفته أحد أعضائها.

توزيع الكؤوس على الفائزين.

سمو الأمير فيصل بمرم السيد مقل مصلور



إبطال الأردن - فريق محمود مقل



سمو الأمير فيصل بمرم السيد مقل مصلور

## ٤٥ مليون دولار خسائر "فولفو"

الأسواق

بلغت خسائر شركة فولفو السويدية للسيارات في الربع الأول من العام الحالي ٣٣١ مليون كرونة سويدية (٤٥ مليون دولار) - وذلك بعد حساب البنود المالية / وترجع هذه الخسارة إلى الركود في الأسواق الأوروبية للسيارات، إضافة إلى ارتفاع معدلات الفائدة. وقد ارتفعت ديون الشركة بمعدل ٧ مليارات كرونة سويدية عن نفس الفترة من العام الماضي كما ارتفعت مدفوعات الفوائد من ١٣٣ مليون كرونة سويدية في العام الماضي إلى ٣٣٨ مليون كرونة، وعلى الجانب الآخر ارتفعت مبيعات الشركة خلال الربع الأول من العام الحالي بنسبة ١٤٪ لتصل إلى ٢٢.٩٥ مليار كرونة سويدية وقد انخفضت خسائر التشغيل من ٣١٧ مليون كرونة سويدية إلى ١٨٩ مليون كرونة في نفس الفترة.

وقد رفعت الشركة من حصتها في الأسواق السويدية والأمريكية واليابانية والروسية وفي منطقة جنوب شرق آسيا إلا أن نصيبها قد انخفض في الأسواق البريطانية.

وقد انخفضت المبيعات الأوروبية للشاحنات من إنتاج فولفو بنسبة ٣٩٪ خاصة في الأسواق الألمانية والفرنسية والهولندية والسويدية بينما ارتفعت المبيعات في الأسواق الأمريكية بنسبة ٢٥٪ لتصل إلى ٤٩٠٠ شاحنة، وذلك على الرغم من انخفاض نسبة مشاركة فولفو في السوق الأمريكية.

## مصنع جديد لـ "فولكس فاجن" في شنتهاي

الأسواق

أصبح التفتيش في تكاليف إنتاج السيارة الألمانية من الملام الرئيسية للاستراتيجية الجديدة لصناعة السيارة.. بهدف اتخاذ هذه الصناعة من الركود وتوقف معدلات النمو الاقتصادي.

فقد تلجأ صناعة السيارة الألمانية إلى تطبيق سياسة توسعية في صناعة السيارات خارج ألمانيا حيث بدأت مؤسسة BMW في مرسينس هذا الاتجاه ثم تبعها شركة فولكس فاجن.

وقد اختارت فولكس فاجن مدينة شنتهاي كاول محطة لها بالصين لإقامة مصنع على أحدث الأجهزة لصناعة سياراتها من طراز "جيتا" والذي يهدف إلى إنتاج ١٥٠ ألف سيارة من طراز "جيتا" إضافة إلى ٦٠ ألف سيارة "اودي" كما تقوم المؤسسة بإنشاء مصنع للمحركات يقوم بتصنيع ٨٠٪ من قطع الغيار ويستورد الـ ٢٠٪ الباقية من ألمانيا مباشرة.

## تصنيع سيارات "اوسوزو" و"اويل" في تونس

الأسواق

تمكنت شركة للصناعات الميكانيكية المغربية من إبرام اتفاقية مع كل من شركة "اوسوزو" اليابانية وشركة جنرال موتورز وذلك لإنتاج في مصانعها سيارات النقل "اوسوزو" وسيارات اويل.

واعتمدت شركة الصناعات المغربية - التي يعمل مصنعها في مدينة القنيطرة الواقعة في وسط تونس - استراتيجيتها لتوفير قطعية بنسبة ٧٠٪ من تكلفة سيارة النقل "اوسوزو" ٥٠٠ عيار عن مقايضة ٢٥٠ اصحاج، وتطرح الشركة في مرحلة تالية إلى تحقيق تصنيع كلي خاصة عندما تبدأ في تنفيذ برنامج التصدير.

وتسعى شركة الصناعات الميكانيكية المغربية خلال تصنيعها لسيارات "اوسوزو" و"اويل" كاديت" الاستفادة القصوى من الإنتاج المحلي من قطع الغيار المصنعة والاطارات المطاطية والصناعات الخفيفة والكوابل والبطاريات وقطع الارتكاز، وذلك بالاعتماد الكامل على المهندسين والفنيين التونسيين.



## "ميتسوبيشي اويل" تحقق ارباحا قياسية

الأسواق

توقعت مصادر اقتصادية يابانية أن تحقق شركة ميتسوبيشي اويل ربحاً قياسيها لأرباح غير المجمعة قبل خصص الضرائب يصل إلى ٢٤ مليار ين خلال العام المالي المنتهي في مارس الماضي بزيادة قدرها ٣٣ مقارنة بالعام السابق، وأشارت صحيفة "نيون كيزاي" اليابانية إلى أن نمو المظهر الذي بلغ ٨٪ في مبيعات المنتجات البترولية ساهم في زيادة ارباح الشركة. يذكر أن متوسط زيادة مبيعات المنتجات البترولية في اليابان ككل بلغ ٢٪.

## استيراد السيارات المستعملة إلى الأسواق السعودية لم يؤثر على سوق السيارات الجديدة

جدة

من المعروف أن أسواق الخليج عموماً والسعودية خصوصاً من الأسواق النشطة في تجارة السيارات المستعملة وذلك فقد أكد محمد عمر باليد مساعد نائب رئيس مؤسسة عمر ابو بكر باليد - وكلاء جنرال موتورز وسويارو ودايهاتسو - في المملكة العربية السعودية ومدير إدارة قسم الاستبدال للسيارات المستعملة في المؤسسة إلى أن استيراد السيارات المستعملة إلى الأسواق السعودية لم يؤثر على سوق السيارات الجديدة.

وقد شهدت الأسواق السعودية في الاوان الأخيرة اقبال كبيراً على استيراد السيارات المستعملة الأمريكية خصوصاً مما جعل البعض يعتقد أنه أثر على سوق السيارات الجديدة ولكن باليد يقول في أن هذا الاعتقاد لا يستند على حقائق علمية ملموسة بل على أن نسبة استيراد السيارات الجديدة "بموجب الأحصاءات الموجودة لدينا" في ازدياد مستمر ولم تتأثر إطلاقاً بما يرد إلى المملكة من سيارات مستعملة.

كما انتشر في المملكة العديد من المعارض التي تعمل في مجال السيارات المستعملة المستوردة وذلك بعد اصلاح ما بها من أعطال وإدخال التعديلات اللازمة التي تناسب المواصفات الخاصة بالملكة حيث أن تلك السيارات المستعملة صنعت أساساً لأسواق محلية معينة - الولايات المتحدة مثلاً.

وذكر باليد أنه تم إنشاء قسم الاستبدال والسيارات المستعملة في عام ١٩٨٥ بعد دراسة متأنية لاحتياجات السوق المحلي من هذه النوعية من السيارات وذلك لتقديم كافة الخدمات اللازمة لهذه السيارات وأيضاً تقديم الضمان لكافة السيارات المستعملة المباعة عن طريقه لتبشر المشتري بثقة كبيرة فيها مما يؤدي إلى زيادة نسبة المبيعات.

## أبرمت مع ٣ شركات سيارات أمريكية كبرى صفقة صينية بـ ١٦٠ مليون دولار لشراء سيارات أمريكية

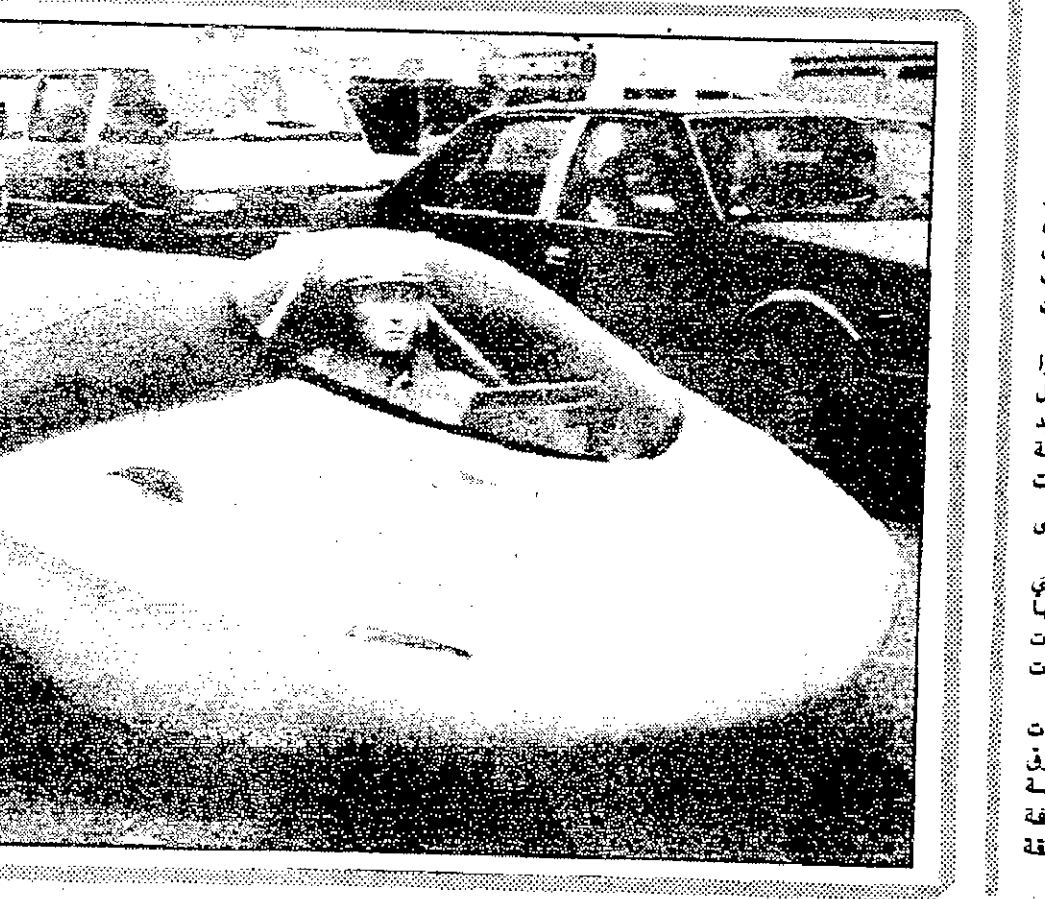
٨ مليارات دولار واردات الصين من الولايات المتحدة

الأسواق

تميمو و ٣١٠٠ سيارة شيفروليه كورسيكا، ألف سيارة من طراز لومينا من شركة جنرال موتورز. ورغم أن رؤساء الشركات الثلاث الكبرى لم يفصّلوا عن أرقام محددة، إلا أنهم قالوا أن شركة جنرال موتورز، وشركة فورد، وشركة كرايكلر سوف تنهض من توزيع مبلغ الصفقة وهو ١٦٠ مليون دولار للعمل.

وبلغ هذا الطلب في أوقات حرجية لأنها الآن التي يعكس أمر السيارات إلى أمور أخرى أكثر أهمية، وتتركز بكين إعلان إدارة الرئيس كلينتون في شهر حزيران (يونيو) المقبل أن كانت ستستمر الجسم الحريص من الحكومة الصينية في وقت قريب وجهاً جيوستراتيجياً نائب رئيس العمليات الدولية في شركة كرايكلر، الطلب الأخير باعتباره خطوة إيجابية لتقليل عدم التوازن التجاري والذي يعتبر في صالح الصين، وقال آنتي أود لو إن الحكومة اليابانية قامت كذلك بشراء بعض السيارات من.

ويقول ليونارد وودوكوك السفير الأمريكي السابق في الصين ورئيس اتحاد صانعي السيارات الأمريكية أن الصفقة التي أبرمت مع ٣ شركات سيارات أمريكية كبرى صفقة صينية بـ ١٦٠ مليون دولار لشراء سيارات أمريكية ٨ مليارات دولار واردات الصين من الولايات المتحدة.



## الخطوة على كاستن بركة المحطة اليابانية

شركات صناعة السيارات الأمريكية تعتمد اخفاء نتائجها المشجعة

أول مرة منذ تحليتها سجنمة لحساب ومعت إلى ١٣ مليار دولار على مدى السنوات الثلاث الماضية، أعلنت كبرى الشركات الأمريكية للصناعة للسيارات عن تحقيق نتائج مشجعة تخرجها من دائرة الخسر، فبعد تحقيق كرايكلر زيادة في المبيعات وصلت إلى ٢٢٥، أعلنت الشركة عن تسجيل أرباح للربع الأول من هذا العام وصلت إلى ٥٣٠ مليون دولار، وذلك في تطور يشير العشرة مائة لما عرف عن كرايكلر من تراجع في الأداء طوال السنوات العديدة الماضية في حين أن فورد حافظت على ثبات أداها بتحقيق أرباح عن نفس الفترة وصلت إلى ٥٧٢ مليون دولار، أما جنرال موتورز التي كانت الأكثر تحسناً للسيارات خلال السنوات الثلاث الماضية فاعلت عن رقم مشابه وهو ٥١٣ مليون دولار.

وبالرغم من الإرقام المشجعة هذه، إلا أن الشركات الثلاث الرئيسة عمدت إلى توخي الحذر من الحذر في الإعلان عن النتائج، فقد أكد الرئيس التنفيذي لجنرال موتورز جون ف. سميت على أن الشركة العملاقة ما تزال تخسر سواء حالياً أو فيما يتعلق حصتها في السوق الأمريكي في حين أشتكى رئيس فورد من الانخفاضات الضعيفة والمثقلة الخارجه والطفلة الإنتاجية الزائدة عن اللزوم المراقبون في سوق صناعة السيارات الأمريكية يقولون إن سبب خسر ففالقين على الشركات الثلاث للرئيسة نابع من موقف متحذر يرمي إلى ممارسة ضغوط على الإدارة الرئيسة كلينتون لسن قوانين حماية في مواجهة الهجمة اليابانية الشرسة علاوة على أنهم مستعدون للدخول في معركة صلاوات وشكة مع اتحاد عمال السيارات، ويعتد أنه من شأنه أن يكلف الشركات هذه الخسائر من المكاسب في قضايا أخرى.

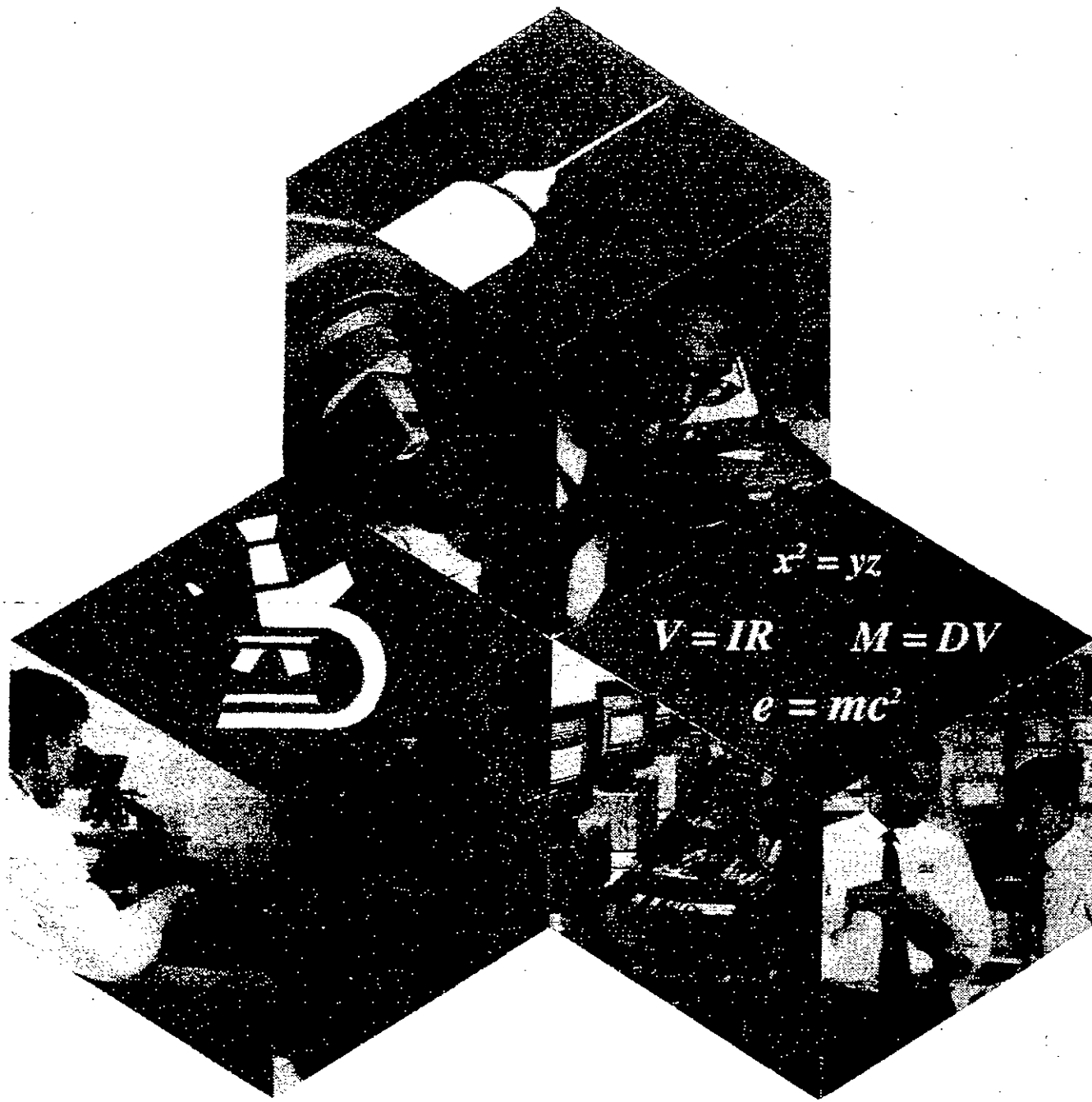
## الطاقة الشمسية تقترح سوق السيارات في كوريا الجنوبية

تتمثل أسرع سيارة تعمل بالطاقة الشمسية، السيارة الجديدة أنتجت شركة كيا موتورز الكورية الجنوبية، ويبلغ وزن السيارة الشمسية ١٨٠ كيلو جراماً، وسرعان ما ١٢٠ كيلو متراً في الساعة.





# معكم بنينا ومع البنية نبني



SMS أربعون عاماً من المشاركة في البناء وتعزيز القدرات وصنع الكفاءات نحو مستقبل مشرق. أكثر من مئة فني وإداري وخبر جميعهم مؤهلين لخدمتكم في توريد وصيانة الأجهزة الحديثة للطب والمختبرات والتعليم وأنظمة الحاسوب. حشد من الكفاءات في خدمتكم

SCIENTIFIC & MEDICAL SUPPLIES CO.



شركة اللوازم العلمية والطبية

624907

## الأسواق كمبيوتر 15 COMPUTER

نمو سوق شرقي آسيا يثير المؤسسات الدولية

### ٢٥٠ شركة تنتج في سنغافورة الإلكترونيات قيمتها ١٣ بليون جنيه

دولار سنغافوري أي زيادة ٢٨ عما انتجته عام ١٩٩١ وكانت المنتجات من التتبع بحيث شملت قطاع الإلكترونيات كله ، وبنات سنغافورة تنتج حالياً حوالي ٥٠٪ مما ينتجه العالم كله من سوقات الأسطوانات المستخدمة في أجهزة الكمبيوتر. وفي الوقت الذي تشهد أماكن أخرى كثيرة في العالم قصفاً في الاستثمارات وصلت الالتزامات بالاستثمار في القطاع الصناعي في سنغافورة إلى قمة قياسه بلغت قيمتها ٣.٥ بليون دولار سنغافوري عام ١٩٩٢ ، أي زيادة ٢٨٪ عن استثمار عام ١٩٩١ ومن أصل هذا المبلغ تم استثمار ١.٤ بليون دولار سنغافوري أي ما يزيد عن ٤١٪ من الاستثمارات كافة في قطاع الإلكترونيات. وتستثمر الشركات الإلكترونية في سنغافورة بسبب بنيتها الصناعية التحتية الجيدة وبسبب خبرتها الجيدة في المجال الصناعي كما أن هذه الدولة في مكان القلب من صناعة تزداد تنافساً.

ويستورد سوموغي فيقول : تزداد مبيعاتنا في سنغافورة وماليزيا حالياً عما نبيع في فرنسا أو بريطانيا وهي تعادل ما نبيعه في ألمانيا ولم تعد المشكلة تكمن في وجود طلبات أو عدم وجود طلبات ، بل صارت تكمن في مدى قدرتنا على تلبية الطلب بالسرعة المطلوبة منا.

وتقول شركات أخرى كثيرة تتخذ من سنغافورة ومن أماكن أخرى في المنطقة قواعد لها ما تقوله مجموعة اس جي اس - طومسون فالطلب على أصناف كثيرة من السلع في المنطقة يشهد ارتفاعاً حاداً فيما يبقى هذا الطلب على حاله أو يتراجع في معظم ما يتبقى من العالم.

ويزداد عدد الشركات المتعددة الجنسية التي بات يتركها من الحيوي له أن يكون لديه قاعدة إنتاجية في المنطقة التي تشهد أسرع وأكبر نمو في العالم كله ، وكانت الشركات الناشئة في مجال الإلكترونيات استثمرت في سنغافورة في البدء بسبب رخص اليد العاملة هناك ، إلا أن الزمن غير الأحوال ، فالشركات التي كانت تجمع أجهزة التلفزيون غير الملون في الستينات تطورت وبنات تصميم وتصنع أصنافاً عدة من المنتجات والمكونات وقطع الغيار للصناعات الإلكترونية الناشئة في مجال إنتاج ما تحتاجه المصانع وما يحتاجه المستهلكون العاديون. وانجحت شركات إلكترونية تزيد عددها عن ٢٥٠ شركة في سنغافورة ما تقدر قيمته بما يعادل ١٣ بليون جنيه استرليني العام الماضي (٣١ بليون

جبل	الأسواق	عرضاً لرفع سرعة نقل
جيد	يستعد ٦٠ مصنع	المعلومات عبر الأجهزة
من أجهزة	أجهزة لمودم لرفع طاقة نقل	المعلومات عبر هذه الأجهزة إلى
المودم	المعلومات عبر هذه الأجهزة إلى	ضعفي الطاقة الحالية لتصل
	٢٨.٨ كيلوبايت في الثانية	اقصى ما يمكن أن يتحمله
	وكانت مجموعة تمثل	شبكة الهاتف الدولية.



الحرم المكي على شاشة الكمبيوتر

### الحجاج شاهدوا تطور توسعة الحرمين الشريفين بالكمبيوتر

مع عودة الحجاج من بيت الله الحرام ، تحدث كثير منهم عما شاهدوه من توسعة الحرمين الشريفين أهلتههم سقارة عما كانوا قد شاهدوه في السابق (بالنسبة لمن سبق وأن حج منهم خلال السنوات السابقة) ، هذه التوسعة طرحت لدى الكثيرين منهم تساؤلات حول كيف كانت صورة الحرمين الشريفين في الماضي القديم والماضي القريب ؟ الإجابة على هذا السؤال عملت على الإجابة عليها مؤخرًا شركة طريق النور، السعودية التي قامت بتطوير تقنية الكمبيوتر المتقدمة لبرنامج كاد - كاد للاستفادة منه في إعداد صور للحرمين الشريفين بعد التوسعة والمدينة المنورة ، تبنت الشركة تنفيذ هذا البرنامج للتعبير بتاريخ الإسلام وبلغته مجسدة لهم المسلمين وغير المسلمين يقول ناصر الشمرى - رئيس

الشركة ، أنه قد تم بالفعل تطوير وتكامل البرنامج الذي يواكب الانسجام من تنفيذ مشروعات خادم الحرمين الشريفين الملك فهد بن عبد العزيز لتوسعة الحرمين الشريفين ، ويشير الشمرى إلى أن هذه هي التجربة الأولى من نوعها على مستوى العالم إذ أن المصممين المصنفين للثلاث قامت الشركة بإجازتها على الشعار ، على مراحل التطور المهمة لأداء الأماكن المقدسة على مستوى العالم ، وقد تكلف هذا المشروع ٧.٥ مليون ريال (٢) مليون دولار ولا يعد هذا المبلغ كبيراً إذا ما قورن بأهمية تاريخ الحرمين الشريفين ومكانتهما في الضمير الإسلامي

### مايكروسوفت ترخص باستخدام الرمز المصدري لبرنامج "ويندوز"

أعلنت مايكروسوفت ، شركة برامج الكمبيوتر الرائدة أنها ستباشر بالترخيص باستخدام الرمز المصدري والعلامة التجارية والرسم للمثل لنظام التشغيل المعروف ، "ويندوز" ، إضافة إلى الحقوق المحفوظة الأخرى الخاصة به وذلك لأصحاب رخص معينين.

وان المرخصين لهم الجسد والهيكل "يونيكس" وأبل ماكنتوش سيتمكنون من استخدام نظام التشغيل الشهير "ويندوز" ، الذي يبلغ عدد مستخدميه ٢٥ مليوناً في أنحاء العالم وهو رقم يتزايد بنسبة مليون في الشهر ، وذلك لتكثيفه فوق أنظمتهم الأصلية.

وقد طالت دراسة ذلك للترخيص ولم يتم اعتماده إلا بعد ١٨ شهراً من الدرس والتقييم فأتى في إطار قرار بأن "ويندوز" هو ظاهرة مهمة في عالم الصناعة ، فقد أثبت أنه المنتج الأساسي الذي تملك الزعامة الشرائية الكبرى إلى إقنائه وهو ذات تأثير مباشر على حقل تطوير التطبيقات.

وبترخيص الرمز المصدري للبرنامج "ويندوز" تكون مايكروسوفت قد رخصت "الأصل" مما يضمن بأن التزويد بالبرامج الجديدة سيكون كبير الفاعلية.

وعلى الرغم من الإعلان عن الترخيص هذا ، فإن مايكروسوفت تشير إلى أنها ما تزال تتوقع أن تحظى عائلة "ويندوز" الأصلية بالنسبة الشرائية الأكبر ، وتشمل تلك العائلة "ويندوز" الذي يعمل مع "أم إس بوس" و"ويندوز للمجموعات" و"ويندوز آي تي" و"شيكافلو" المتوقع صدوره قريباً.

وان بيكنا "ويندوز" السابق ذكرها ، ستعد المستخدم بأفضل الناحية ويذكر نسبة من التوافق بين جهاز الكمبيوتر وبرامجه ، كما ستكون الاستفادة الأولى من التقنيات الجديدة ، وان "ويندوز" الأصلي يتضمن تسهيلات تشمل تأمين اتصالات ضمن الشبكة ، غير متوفرة في بيئات أخرى أصلاً.

ولا تنوي مايكروسوفت المباشرة بمنح ترخيصات على جميع المستويات بل هي ستسعى إلى الاستجابة لطلبات معينة يعرض عنها المستخدمون الذين يعملون ضمن بيئات أخرى والتي يحتاجون إلى توصل إلى إلى بيئة التشغيل الخاصة بـ "ويندوز".



